

外交部 通訊



No.

Volume 36

2

THE MOFA

QUARTERLY

中華民國107年6月號

36卷 第2期

全球網 | 文化外交海外進擊

外交情 | 外交生涯「拼途」

生活錄 | 山丘上的光輝城市



新聞眼

「2018同心永固」專案：
蔡總統訪問非洲友邦史瓦帝尼王國紀實



▶ www.mofa.gov.tw

CONTENTS



02



新聞眼 Special Report

- 02 「2018同心永固」專案—
蔡總統訪問非洲友邦史
瓦帝尼王國紀實



28



全球網 Overseas Information

- 28 文化外交海外進擊—
淺談辦理我電視偶像劇
文化外交之文宣與行銷



40



外交情 Official Column

- 40 外交生涯「拼途」
43 啓航



54



生活錄 Life Essay

- 54 山丘上的光輝城市

08 美好生活之篇章—

2018年北美洲臺灣人醫師
協會國際義診團初訪宏都
拉斯

14 一場信心之旅—

泰雅族馬胎部落原民合唱
團讓世界「聽見臺灣」

22 中華女子冰球隊締造亞洲奇蹟

我代表隊勇奪西班牙
「2018 IIHF世界女子冰球
錦標賽」分級賽銀牌

35 心南向，心品牌—

印尼學人在臺灣

46 在地文化入厝—

「外交伴手禮及藝術走
廊」亮相啦！

50 Yes, We're back! —

「國際英語演講社」復活
囉！

58 波羅的海遊輪之旅



No.
Volume 36

2

THE MOFA
QUARTERLY

中華民國107年6月號 36卷 第2期



出版機關 / 外交部

編輯 / 外交部公眾外交協調會

電話 / 886-2-2348-2999

網址 / www.mofa.gov.tw

地址 / 臺北市凱達格蘭大道二號

設計印刷 / 沈氏藝術印刷股份有限公司

地址 / 臺北市南港區重陽路 461 號 12 樓

電話 / 886-2-7709-4328

本刊言論為作者之意見，不代表政府或本部立場

本刊圖文非經同意不得轉載



「2018同心永固」專案

蔡總統訪問非洲友邦 史瓦帝尼王國紀實

※ 亞非司東非及南非科科長 李雅萍（本文照片來源：總統府提供）

本（107）年適為我國與史瓦帝尼王國建交50週年，亦係史王恩史瓦帝三世（H.M.King Mswati III）50歲生日及史國獨立50週年，在史王誠摯邀請下規劃「2018年非洲之旅」，安排蔡總統於4月17日至21日率團專程訪問史國。訪問團除為答謝史王之熱誠邀請外，亦藉此增進臺史兩國之相互瞭解，強化雙邊友好情誼，以及實地瞭解我與史國各項合作計畫之執行現況。此行創下我國元首訪史天數最長及首度率團出席史國雙慶慶典之例。隨行團員包括醫療界人士，凸顯我對臺史醫療合作之重視。



總統抵達史瓦帝尼王國，開心與前來迎接的史國民眾打招呼。

蔡總統此行計有國家安全會議李大維秘書長、本部吳釗燮部長、僑務委員會吳新興委員長、立法院王定宇委員、陳亭妃委員、陳曼麗委員、衛生福利部何啓功政務次長及經濟部王美花常務次長等官員隨行，並特別邀請臺北醫學大學附設醫院陳瑞杰院長及史國王母骨科主治醫師北醫骨科李建和主任隨訪，全團共計110位成員。

訪問行程紀實

我團於4月17日上午搭乘中華航空專機自臺北啓程直飛史國，於4月17日下午抵達史國，停留4天3夜，於4月21日中午返抵國門，全程共計5天。史王極為重視蔡總統到訪，親自率領代理總理戴保羅、內閣官員，國會參、眾議員及資深王室成員等多人赴機場迎接，並安排史國傳統勇士、婦女及少女表演迎賓舞蹈，我國旅居非洲南部地區僑胞近百人亦到場迎接。

總統在史國期間，曾與史王會談、獲頒史國予女性外國元首最高榮譽的「象王勳章」、簽署聯合公報、接受史王國宴、訪視「史京政府醫院門／急診部改建計畫」、參訪史國技術學院；另與非洲南部地區臺商代表餐敘座談、參訪臺商南緯實業公司、赴史國故王陵寢致意、拜會王母、宴請非南地區僑胞、出席「史王50歲華誕暨史國獨立50週年慶典」活動，並訪視駐史技術團、出席史王生日晚宴，以及與隨團媒體茶敘及參觀Hlane王室國家公園等活動。

出訪重要成果

一、透過「元首外交」建立與史國高層之互信及良好情誼，鞏固邦誼

元首外交對鞏固邦誼具有無可取代的重要性，本年適為臺史建交50週年，為彰顯我國對臺史邦誼之重視，總統爰應邀率團訪問史國4天3夜，並出席史王50歲華誕

兩國元首簽署聯合公報，重申臺史邦誼穩固，史國將持續支持我國參與國際組織。



暨史國獨立50週年慶典，創下我國元首訪史天數最長及首度率團出席史國雙慶慶典之例。

史王及史國高層皆充分感受我方對史國之重視，回報以高規格接待：訪團抵離時，史王均以隆重軍禮親自迎送，且各場合均予總統尊崇待遇，如贈予總統史國予外國女性元首最高榮譽之「象王勳章」，以表彰總統卓越領導及對臺史關係的貢獻；另史王於贈勳後的元首致詞及雙慶慶典時，均強調臺史兩國元首互訪象

徵兩國關係密切友好，多次提及我對史國協助種種，並重申支持我國參與國際組織的立場不變。

此外，除官式活動外，總統與史王亦透過頻密互動，如共遊Hlane王室國家公園5小時，更加拉近兩國元首距離，總統也再度面邀史王於本年6月率團訪臺，史王欣然接受，達致透過元首外交鞏固邦誼之實質成效，落實「兩國同心，邦誼永固」的出訪目標。



兩國元首雙邊會談，與恩史瓦帝三世國王握手合影。

總統與史王在曼都羅大會堂
親切對談與互動



二、強化我與史國在國際事務參與之合作關係，擴大我國國際參與空間

史國除在聯合公報中重申堅定支持臺灣參與聯合國、世界衛生組織、聯合國氣候變化綱要公約、國際民航組織及國際刑警組織等國際組織外，史國衛生部長於陪同蔡總統視察史京政府醫院時，亦表明史國支持我參加世界衛生大會之立場；另史王於雙慶慶典演說中再度呼籲聯合國及其附屬機構應接納我國之參與，明確表達對我的真誠支持。

此外，蔡總統順利完成5天4夜之「同心永固」之旅，帶領臺灣走向國際，並透過隨團媒體報導，使我國內民眾瞭解我推動踏實外交的具體成果及我爭取國際空間之努力。

三、視察雙邊合作計畫，強化既有之合作關係

我國與史國已建立政府間的雙邊合作諮商機制，目前我國協助史國執行包括醫衛、農業、教育、職訓、資通訊及基礎建設等各項合作計畫，均有助史國的全面性發展，總統此行曾訪視「史京政府醫院門／急診部改建計畫」及參訪國合會與史國技術學院合作推動「技職教育與職業訓練提升計畫」之情形，以瞭解雙邊合作計畫執行情形及我國駐史醫療團及技術團的工作成果。

未來我國將續以「以人爲本」，在醫療、教育、職訓及經貿等領域，協助史國改善醫衛品質、強化人才培育、厚植產業發展基礎、增加當地就業，以及鼓勵臺商赴史投資，並以史國爲基地深入布局非洲。



總統視察史京政府醫院改建工程，與義守大學學士後醫學系畢業生合影。



本部吳部長（左）代表宏碁電腦公司及華碩文教基金會捐贈電腦予史國教育部長馬谷拉（右）



史王50歲生日暨史國獨立50週年雙慶慶典上精彩的史國傳統舞蹈表演，展現非洲力與美。

四、扎根人才培育，青年技職教育及婦女培力雙軌並進

蔡總統此行訪史特別突顯對合作計畫「以人為本」之關懷，除視察雙邊既有的教育合作成果，關心如第一屆「史國義守大學學士後醫學專班」10名史國畢業生學成歸國的工作情形外，並於參訪史國技術學院時釋出新利多，宣布提供100名全額獎學金供史國優秀清寒學子完成該校3年學程。



總統參訪史瓦帝尼技術學院

另蔡總統於拜會王母時，宣布將與王母基金會推動「溫室計畫」，選定4個糧食極度缺乏地區，培訓280位史國婦女研習農耕技能，成為種子教師，以回饋鄉里，嗣史王於雙慶演說時亦強調教育對史國國家發展之重要性，與我規畫不謀而合，足資證明我國深化暨廣化兩國教育合作，以加深兩國關係之方向正確。

五、宣慰僑胞，鼓勵臺商拓展海外市場

蔡總統特別採取前所未有之作法，與非南地區臺商代表座談餐敘，聆聽臺商意見，並盼藉由彼等成功的創業故事，鼓勵更多臺商起而效尤；總統此行另亦晚宴旅居史瓦帝尼、莫三比克、南非及賴索托地區的僑胞約300餘人，對旅非臺商僑民在當地發揚臺灣勤奮努力的工作精神多所慰勉及鼓勵。



總統視察駐史技術團，訪視紅龍果果樹栽種情形。



總統拜會史國王母（右），致贈「國王的母親」漆畫。

六、加強宣傳，厚植史國草根民衆友我力量

「史瓦濟蘭時報」（Times of Swaziland）及「史瓦濟蘭觀察家報」（Swaziland Observer）等史國當地主流媒體均以頭版大幅報導總統訪史行程，包括兩國元首會談、出席雙慶慶典及訪視臺史合作的醫療、農業及教育訓練等計畫，有助增進史國民眾進一步瞭解我國援助對庶民生活的實質幫助，厚植友我力量。

結語

此次蔡總統除讓史王及史國政府與人民充分感受到我方情誼外，亦使國人對史國政經發展與風俗民情及我駐史醫療團與技術團人員推動國際援助工作之情形，有進一步之瞭解與認識。總統此次訪史，共計飛行23,670公里，獲致豐碩成果，達成了「兩國同心、邦誼永固」之既定目標，使臺史互信與情誼更加緊密。





美好生活之篇章 2018年北美洲臺灣人醫師協會 國際義診團初訪宏都拉斯

※ 駐宏都拉斯大使館二等秘書 黃元婷



在邦交國服務過的同事們，相信都對「北美洲台灣人醫師協會」的義舉不陌生，該協會英文全名為“North American Taiwanese Medical Association”，簡稱NATMA，為了回饋國際社會並感念臺灣這塊土地的孕育，成立13年來經常遠赴我國各邦交國提供國際義診服務。



雖然國際義診活動行之有年，但本次 NATMA 訪宏可說是破了多項紀錄：不僅是 NATMA 第一次來訪，而且規模也是有史以來最大，在團長許宗邦醫師的號召下，共計有 71 名團員踴躍參加，組成家醫科、內科、小兒科、牙科、針灸科、疼痛科、眼鏡科及外科等專科。由於健康醫療是宏國全國上下共同關切之議題，NATMA 的義診行與宏國政府推動的「美好生活」（Una Vida Mejor）醫衛計畫不謀而合，因而獲得了宏國第一夫人辦公室、衛生部，義診城市所在的省政府、市政府及當地公立醫院的全力支持，宏方也指派了 8 位牙醫、3 位小兒科醫生、8 輛行動醫療專車——含乳房超音波、行動牙科診所及婦產科——共同看診，並協調宏國職訓局提供玉米餅行動專車、托嬰照護、理髮美容等資源參與義診服務，為義診更增添日常生活的美好色彩。



醫學院生們支持我國有意義實質參與世衛大會訴求「Health for all — Taiwan Can Help」！



牙科團隊與宏方於行動醫療車前合影

義診現場民衆排隊人潮



爲確保義診發揮最大功效，患者與醫師間不因語言而有所隔閡，我們也經事先協調，獲得宏國最高學府—國立自治大學校長的支持，同意給予該校醫學院學生3日公假陪同義診活動，共計有45名學生義務擔任NATMA的翻譯。學生們對醫學的熱情及優秀的雙語能力，在本案扮演不可或缺的要角，同時NATMA團員的醫療專業與熱情，也讓支援的學生獲益匪淺。

義診團於4月14日分多批班機自美國各大城市飛抵宏京，當天便召開與醫學院學生的說明會並共同分裝藥品。隔天4月15日，NATMA利用星期天在宏京德古西加巴市（Tegucigalpa）展開專門爲僑胞辦理的義診活動，在宏國華僑總會趙孟均會長及團隊的共同合作下，嘉惠眾多僑胞；隨後於16日至18日，依宏方所請，依安排前往科馬雅瓜（Comayagua）、拉巴斯（La Paz）和丹利（Danlí）等城市提供行動醫療服務。



第一夫人葉安娜（左一）親臨義診會場，邢大使（左二）、許團長宗邦（右二）及衛生部長Octavio Sánchez（右一）陪同。

舊都科馬雅瓜

4月16日一大早，除外科醫生團隊外，所有團員跟醫學院學生共100餘人，一行坐上巴士前往離首都1個半小時車程的舊首都科瑪雅瓜，早上8點抵達會場Campo Argos時，入口便看到長長的人龍，排隊的人潮佔了大街的一半，轉了個彎後不知盡頭在何處，全車的人都發出「哇…喔」的聲音，大家一則以喜一則以憂，開心可以幫助有需要的人，卻不知是否能順利看完所有的病患。

隨後大家先將器材和藥品搬到各屬的診別，並張羅桌椅擺放的方式。還沒完全準備就緒，帳篷前就已有許多掛號民眾自動排起隊，用殷切又無辜的眼神看著醫師，瞬間即出現難以招架的人潮；加上當天陽光普照、場地又是個黃土飛揚沒有遮蔭的空曠球場，讓空氣中多了幾分緊張和焦躁。但不愧是有13年義診經驗的團隊，很快就抓到看診的節奏跟維持秩序的方式。沒多久，第一夫人葉安娜（Ana García de Hernández）女士也親臨現場，並在駐館邢瀛輝大使及許團長陪同下巡視義診情形；第一



家醫科看診現場



團員與拉巴斯市長José Flores（中、身著墨綠色上衣）及其團隊合照

夫人親切的和醫生、醫護人員及看診民眾問候握手和拍照，充分展現她親民愛民的形象。

這一天下午2時便結束掛號，但一直看診到5點才結束，收拾打點好，回到首都已經晚上8點。雖不免露出疲態，但團員得知首日的服務人數便已近2,000人時，也不禁露出滿意的笑容。

拉巴斯

4月17日，義診地點位於拉巴斯，是個以白色教堂為中心的漂亮小鎮。當團員抵達時，又是一陣驚呼，但比前一天更多欣喜——因為廣場上有兩排學童，揮手搖著自製的中華民國及宏都拉斯國旗，熱情迎接團員的抵達。旅外多年的團員，看到國旗時內心的感動，應該和我們外交人員不相上下吧！同時，前來看診的民眾也是圍繞著廣場周邊，醫師們又捲起袖子努力工作，除中午短暫休息，又一路看診到下午5點才結束。

其中值得一提的是：義診過程中，如何



疼痛科許醫師中人與手持兩國搖旗之學童合照

獲得排隊民眾諒解並結束掛號作業，著實讓人傷透腦筋；但拉巴斯市的親民市長José Aníbal Flores陪著我們走到排隊人潮的前方，親自向民眾解釋時間已晚，醫生們還要趕回首都，希望大家可以諒解。之後市民們便有秩序的散去，可見市長真的是頗受到市民們愛戴呢！



針灸科醫生們為受疼痛所苦的民眾施行及拔罐治療

丹利

4月18日，NATMA團隊來到東邊的城市丹利市。身為承辦人，每天早上抵達義診地點的前一小時，都有支援前線的感覺，即使是最後一天也不意外。M號的手套？眼鏡科的專用箱子？飲用水？前一晚加班印到半夜的空白病歷？丟棄醫療廢棄物專用的垃圾袋？廁所在哪？維持秩序的人去哪兒了？這些排隊的民眾怎麼一直插隊？每分鐘都要回應無數團員的需求，有時氣氛甚至有點緊張！但卻又總在難題一一解決後，大夥兒紛紛找回流暢的看診節奏。

當天也是從一早忙到下午5點，經過多天義診和舟車勞頓，團員和醫學系的翻譯學生雖然疲憊，卻非常開心任務得以圓滿達成，大家最後在丹利市中心的教堂高舉兩國國旗，留下美好的回憶。

外科團隊

本次NATMA的11人外科團隊陣容堅強，在宏方要求下，分成兩組前往宏京教學醫院（Hospital Escuela）及最大公立醫院聖菲利普醫院（Hospital San Felipe）為病患進行手術。因事前與兩醫院充分溝通協調、篩選適合外科團隊專長的病患，短短3天共計進行82起板機指、乳房根除、預防性乳房切除及膽囊切除等



團員及丹利市長隊於義診圓滿結束後，中心大教堂前合照。

外科手術，打破NATMA團隊13年來的紀錄。手術過程中並與當地醫院的專科醫師、住院醫師充分交流，分享施行手術的醫療知識。

最後一天下午，外科團隊原本已完成全數排定的手術，準備脫下手術袍與我們會合時，突然緊急接到一位35歲男性病人，因一個月前槍傷在當地醫院急救開刀，左邊脾腎切除後一直發燒，併發敗血病且有生命危急，恰好轉診到宏國教學醫院。NATMA的外科醫師Dr. Clifford Eke應醫院要求緊急進行手術，於左腹抽出近500c.c.的膿水、切除壞死部份的胰臟、並建立腸胃管，費時3個半小時，雖因此在慶功宴上遲到，拯救病人寶貴性命卻無價。



牙科醫師克服萬難在簡陋環境中提供高品質的診療服務

醫學研討會及校園參訪

義診結束後，4月19日上午，團員王政卿醫師等6位醫師受邀至國立自治大學醫學院擔任醫學講座講者；該講座由醫學院院長Marco Medina主持，全場共計200餘名師生參加。另約50餘名團員則赴國立自治大學、醫學院及附設醫院參觀，增進對宏國醫療教學環境之認識，並加強雙方互動及了解。

宏方感謝NATMA來訪之貢獻

本次義診活動共計服務6,179人次，文宣及實質效果均佳，深受宏國第一夫人、衛生部、各義診城市及相關單位的好評，彰顯我國重視衛生醫療形象並增進宏我雙邊深厚情誼，成果卓越。宏國為感謝我政府及義診團致力協助宏國提升醫療照護水準，特由第一夫人代表總統葉南德茲於4月17日在總統府辦理感謝晚宴，並逐一一致贈葉南德茲總統親簽的感謝狀予NATMA全體成員，眾多相關部會政府官員及本館邢大使暨全體同仁皆獲邀出席共襄盛舉。

第一夫人致詞時，代表總統向NATMA及中華民國政府籌劃本次義診申謝，並表示健康係人民共同關切的議題，本次義診團嘉惠偏鄉

民眾，有助宏國政府推動「美好生活」計畫。邢大使也於致詞時感謝NATMA義診團來到宏國提供醫療服務，未來在臺宏兩國政府及人民共同努力下，將賡續促進更多醫療衛生之相關合作，為宏國人民謀求福祉。邢大使除感謝葉南德茲總統歷年來在臺灣參與WHA議題上給予支持，亦藉此良機，呼籲WHO應正視國際間普遍支持我有意義參與WHA的立場，體認臺灣人民之健康權益及全球防疫體系不能有缺口的的重要性，邀請臺灣參與世界衛生大會實屬必要。

結語

從開始籌辦到完成，這個歷時8個月的案子著實讓筆者壓力不小。但感謝邢大使、本館同仁、宏方所有對口單位共同的努力，完成了原以為難以達成的成果；更感謝NATMA長期以來為臺灣的外交貢獻心力，充分展現我國在醫療衛生的堅強實力，並溫暖了宏國政府及人民的心。今年4月，恰巧是我國與宏都拉斯建交77周年，盼未來的日子裡，兩國繼續共同為美好生活而努力。



團員於總統府大合照



第一夫人於總統府晚宴NATMA團員並頒發感謝狀



一場信心之旅

泰雅族馬胎部落原民合唱團 讓世界「聽見臺灣」

※ 駐奧地利代表處參事 林恩真

來自新竹縣尖石鄉的嘉興國民小學義興分校原民部落合唱團，在維也納舉辦的「第31屆舒伯特國際合唱競賽」中獲得「金質獎」及大會評審團唯一頒發的「特別獎」之佳績，原住民同學身著泰雅族傳統服裝登臺，演出結束時全場觀眾鼓掌聲長達數分鐘，現場的臺灣鄉親都激動落淚，感動地說這是我們原民孩童最完美的演出，這群泰雅族馬胎部落的原住民孩子，真的讓世界「聽見臺灣」！



獲獎消息一出，義興分校的臉書立即湧進逾3,000名粉絲按讚、數百次的分享轉傳——筆者剛好也是本處臉書的小編，這種按讚及分享次數，是眾臉書小編夢寐以求的最高榮譽。來自臺灣及世界各地的網友懷著熱烈與感動留言鼓勵，紛紛向義興分校這群可愛的原民小朋友們道賀：「我們以你們為榮！」、「你們做到了！」、「臺灣之光！」、「天籟聲音感動人心！」、「你們的美好將一輩子印記心中！」、「你們的夢想成真了！」臺灣媒體也以重點消息、快訊跑馬燈打出「狂賀！新竹縣尖石鄉嘉興國小合唱團勇奪金質獎佳績！臺灣之光！」徐校長不斷接到來自國內各大電臺媒體的越洋訪問，這樣漂亮的成果背後，有著讓人感動的故事。

全校5分之4的孩子們連行李箱都買不起

嘉興國民小學義興分校位於新竹縣尖石鄉前山地區，有前山的黑色部落之稱。學校四面環山，海拔約600公尺，目前全校僅有學生21人，96%是泰雅族人，且近3分之2學生是單親家庭，父母

離異的情況下由祖父或母單獨照養，多屬低收入或清寒家庭。學校因地處偏鄉，校址不在主要交通幹道上，唯一對外通道也是20年前才開通，所以學生人數「直直落」，早年曾一度面臨廢校危機。

本身也熱愛歌唱的該校徐榮春校長於104年8月到任，見識到馬胎部落孩子的好歌聲，在105年9月分校主任李衛民、教師團隊協助下，成立泰雅族部落學校合唱團。去年首次參賽，即獲得新竹縣全縣合唱競賽優等佳績，成立僅1年的合唱團迅速展現了音樂天賦。徐校長相信：「夢想有多大，世界就有多大」，於是毅然決定把該合唱團演唱影片寄到維也納，在激烈競爭中脫穎而出，獲選參加第31屆舒伯特合唱競賽。

該校報名的組別，全世界僅有10多隊入選。獲選參賽的訊息傳來，孩子們既欣喜又擔憂，聽到要買機票、叫家人準備行李箱時，紛紛告訴老師「沒有錢買！」徐校長說：5分之4的孩子們連行李箱都買不起，怎麼籌得出來每個人8萬元的出國旅費？一直到了出團前半月，全團都還面臨旅費不足、無法出



義興分校合唱團上臺前的準備（照片來源：旅奧臺僑HuiMei Stoeckl 提供）



義興分校合唱團在後臺彩排（照片來源：旅奧臺僑HuiMei Stoeckl 提供）

團的窘況。家裏籌不出旅費的孩子們雖故作堅強地說：「不能去，明年再去啊！但是想到還是會難過的……」想到孩子們練唱的辛苦和堅持，師長們心疼又不捨，不過一年多前，孩子們還不曾站上過舞臺，更別提國際舞臺！出國比賽對孩子們來說是一個期待，更是一個夢想。

看不懂五線譜，用聽覺記下每個音， 用他們的心來歌唱

除了經費問題外，合唱團最大的困難在於團員人數及年齡層差異大。全校學生除一年級外，全部都是合唱團團員，團員年齡層差異大，年紀最小僅二年級——這位光著頭的二年級小男生，離開維也納機場那天給了筆者一個大大的擁抱，可愛度破表。徐校長曾指著他對筆者說，「他的樂譜已經不知道皺成什麼樣子了，他還看不懂五線譜，學校老師是放著錄音

帶，一句一句聽唱，孩子再用注音符號一個音、一個音地標示在樂譜上。就這樣一遍又一遍地勤練勤唱，硬是把每一個音牢牢地記進心裏頭。」團員中大部分孩子剛開始連五線譜都不知道是什麼，但他們不服輸，利用過人的聽覺記下每個音。

筆者記得第一天在維也納教會練唱時，校長夫人帶著全團練唱，仍不時地說，「大家聽錄音帶時有聽到這樣唱嗎？有兒這個音嗎？」小小團員頻點頭，彷彿錄音帶中每個音符都在他們心中刻劃出了軌道，道出這群馬胎部落孩子們的好歌聲。他們不僅擁有天籟般的好歌喉，也加倍地勤奮練習，用他們的心來歌唱。學校音樂老師既訝異也佩服如此年幼的孩子們竟可以如此認真地練唱，為唱歌付出許多努力。

該校這次參賽除獲得金質獎外，更獲得大會評審團頒發唯一的特別獎。評審頒獎時還特

別讚譽這群原民合唱團，以這麼小的年紀，就能夠把四首曲風及演唱方式完全不同的歌曲及歌詞記起來，且連續演唱，實屬不易，非常令人感動！

每個孩童都有著不同的成長故事，得獎使他們相信自己

合唱團老師告訴筆者：團員們在相當辛苦的環境中成長，但這群馬胎部落的孩子。有著令人佩服的毅力及生命力。老師指著其中一位小六男生說道，他得過新竹縣全縣小學生「最佳昆蟲獎項」，且由唯一親人的奶奶所帶大，「但你知道嗎？他第一個金龜蟲好朋友是

怎麼認識的嗎？是有一晚被喝醉酒的奶奶打到躲在牆角時，一隻金龜蟲就在牆角默默地陪著他度過了那個夜晚，從此昆蟲就成了他最好的朋友。現在山裡面各種昆蟲，你只要跟他說是什麼顏色、在哪裡看到的，他就可以立刻告訴你那是哪種昆蟲、有哪些習性，他是這樣在學習、在生活的！」

每個孩子身上都有不同的故事。該校大部分孩童的原生家庭生活都很艱困。老師提到另一位小朋友，他們直到上飛機的兩天前，都還一直找不到孩子的媽媽。小朋友要辦護照必須取得監護人同意，而孩子的媽是唯一的監護人。孩子知道出國需要辦護照，很早就開始聯



本處安排嘉興國小義興分校合唱團與維也納聖心中小學進行1日教學及合唱交流



絡母親，卻總沒得到回音；老師知道後想盡各種方法聯絡，幾乎全校總動員，終於在上飛機前辦好護照，孩子也才放下了心中的憂愁。

去年12月，徐校長跟孩子說起計畫出國比賽的事。但國外是哪裡？對從沒出過國的孩子們來說，一切都感茫然，且錯以為只不過像是去竹東或竹北。5月27日上午，孩子們在興奮中抵達維也納國際機場，接機時筆者轉達本處史亞平大使對全團的鼓勵，希望比賽前大家多利用機會練習，增加孩子們在國外演出的信心。於是全團當場在維也納機場展開第一場「閃唱」活動，獲得在場機場旅客們的熱烈掌聲。接下來幾天，全團分別在百水公寓、熊

布朗宮、聖彼得大教堂等旅遊景點進行「閃唱」練唱，獲得各國旅客好評連連。且把影片放上該校臉書後，引來上千粉絲按讚，國內媒體更加碼報導。「閃唱」活動著實給了孩子們最實際的練習，從第一天在教會練唱時還會稍微飄音，到離開維也納，在機場最後一場閃唱，孩子們越唱越好、越唱越有信心。因為比賽得獎獲得自信，發現「很多事自己其實做得好」、「從什麼都要依賴老師到自己知道該做什麼」，孩子們離開維也納時告訴筆者：他們知道「自己是上帝眼中的寶貝！日後在各種學習上會更加努力。」



嘉興國小義興分校合唱團5月27日上午抵達維也納國際機場展開信心之旅



嘉興國小合唱團團員信心滿滿的走在演出大廳獲得全場聽眾熱烈掌聲（照片來源：旅奧臺僑HuiMei Stoeckl 提供）

憑著信心一步一步實現夢想

此次義興分校合唱團4首比賽曲目包括：2017年臺北世大運主題曲「擁抱世界擁抱你」、布農族民謠、芬蘭民謠The Joiku及Lift thine eyes。這群泰雅族的原住孩子身著傳統原住民服裝登臺出賽，一出場即驚豔全場，現場觀眾熱烈鼓掌歡迎。團員演唱時不用鋼琴伴奏，以原民渾厚嘹亮的聲音撼動比賽現場。來自奧地利各地熱情的臺灣鄉親朋友坐滿整個演出大廳，眾人聽著原民孩童們的演唱，激動地眼眶落淚，這群部落的原民孩子們用歌聲感動了全場。4首曲目演出結束時現場觀眾鼓掌聲不斷，長達數分鐘！奧地利的臺灣鄉親拍紅了手還是繼續用力地拍，帶著驕傲說：「這是我們原民孩童最完美的演出，真的讓維也納及世界聽見臺灣！」

在格拉茲從事攝影工作的臺灣僑胞惠美，

在演出前一晚搭車到維也納，用相機為全團每一位小朋友記錄下每一個精彩時刻。演出後在後臺看到惠美，她激動地訴說：當第一個音符落下時，心便開始翻湧，腦海浮現這些日子各家媒體報導的內容，視線突然模糊起來，淚漸漸在眼眶浮現。小朋友們洪亮的嗓音，聲聲迴盪在偌大的禮堂之內，全無伴奏的清唱歌聲更是穿透人心，她必須忍著不斷顫抖的雙手和激動的情緒才能按下快門；隨著演唱曲目的推進，再也忍不住，豆大的淚珠止不住的滑落，真為這群孩子們感到驕傲！這些成果是多少努力而成的，是師生們盡心盡力拚搏而來，以及國內各界有志一同的善心所成就而來，讓這群孩子們有機會踏上希望之路，實現夢想。她的心聲也是許多在場的臺灣鄉親們的感受，孩子們憑著信心真的做到了。



來自奧地利臺灣鄉親一早就到會場等著為嘉興分校合唱團小朋友加油打氣

後記——本處及奧地利臺灣鄉親總動員

本處於今年4月16日接到嘉興國小義興分校徐校長電郵，請本處協助該團參加舒伯特合唱競賽，史大使立即指示本處各組同仁積極協助，並由教育組盧組長與筆者共同著手洽排學校交流及教會獻唱等相關活動，也特別洽請此地教會提供全團練唱場地，確定旅館及交通各項安排，聯繫主辦單位確定相關比賽事宜。

史大使並運用本處對外所有宣傳管道，包括本處對外網站、臉書、此間所有僑團的僑訊聯絡網，以及本處發行的德中英文三語版之臺灣消息電子新聞信等，廣為宣傳該校參賽訊

息，積極號召鄉親朋友前往觀賽加油，獲得僑胞廣大迴響，紛紛與本處聯絡詢問。

就在全團在出發赴維也納的前一周，國內媒體報導「維也納邀天籟之音，貧童買不起行李箱」，之後幾日，國內各大媒體接續報導，有人捐行李箱、長榮也慷慨捐出了27張團員機票！本處在接洽當地中小學與義興分校合唱團交流時，該校老師也主動自掏腰包提供全團中餐，維也納教會裡來自新竹的吳媽媽，忙著用義大利麵煮出一道臺式的肉醬涼麵，教會的蔡執事請孩子吃維也納道地冰淇淋，當地臺灣麵館也招待孩子們吃麵。演出當日，除了維也納

的臺灣僑胞及留學生，也有前一晚即遠從奧地利薩爾斯堡及格拉茲等地的臺灣鄉親朋友搭車趕到現場，為義興分校合唱團加油集氣，坐滿整個演出大廳。感謝奧地利的臺灣鄉親，因為有你們，這群孩子們多了信心以及溫暖的心。

本處史大使在全團比賽前，提醒孩子臉上要帶著微笑，動作要活潑點，史大使不僅為全團加油打氣，並全程出席觀賞比賽，賽後也到後臺肯定團員們的表現，並與略顯緊繃神情的孩子們話家常，為大家集氣。史大使特別準備來自奧地利最著名的莫札特巧克力分贈給孩子們，同時鼓勵大家利用此次機會來奧地利，不僅是為音樂比賽及文化交流，也可利用此行增廣見聞，瞭解奧地利的歷史文化及風土民情，孩子們都高興的跟史大使合影留念。

記得和徐校長第一次通上電話，徐校長說因為合唱團全部孩童都是基督徒，盼能有機會在維也納的教會獻唱，本處因此安排全團在離開維也納前一天在維也納教會獻唱。當天教會牧者及會眾聽著宛如天使般的歌聲，全團唱著「敬拜主！」「寶貴十架！」的敬拜詩歌。看著他們一張張充滿信心的臉，筆者想起聖經舊約詩篇126篇第5節：「流淚撒種的必歡呼收割。」馬胎部落的孩子們，你們的努力感動了各界！讓你們在此次參賽獲得佳績，也讓原民歌聲飄揚國際！我們以你們為榮。



嘉興國小義興分校原民部落合唱團參加第31屆舒伯特國際合唱競賽獲得金質獎佳績，駐奧地利代表處史亞平大使（中著黑色套裝者）為團員打氣加油。



中華女子冰球隊締造亞洲奇蹟

我代表隊勇奪西班牙「2018 IIHF
世界女子冰球錦標賽」分級賽銀牌

※ 駐西班牙代表處一等秘書 孫樹立



TEAM CHINESE TAIPEI TAIWAN				IIHF ICE HOCKEY WOMEN'S WORLD CHAMPIONSHIP WW Div IIB			
17 MARCH	TPE	GAME 2 / 20:00	TUK				
18 MARCH	ROU	GAME 4 / 20:00	TPE				
20 MARCH	NZL	GAME 6 / 20:00	TPE				
23 MARCH	TPE	GAME 12 / 09:00	ESP				
25 MARCH	ISL	GAME 13 / 20:00	TPE				

「2018 IIHF世界女子冰球錦標賽」中華隊賽程

2018年3月23日午後的西班牙馬德里，時序入春，戶外卻仍只有個位數的低溫，但這一天的馬德里Valdemoro冰球場特別熱鬧，旅居西班牙的熱情僑胞及本處同仁，不畏天氣寒冷赴冰球比賽現場，為遠道自臺灣來西班牙的我國中華女子冰球隊加油打氣。那日，在來自各地的僑胞們用力揮舞國旗及透過Facebook及LINE網路直播、遠距關心賽況的眾多球迷共同加油助陣下，中華女將驚險以4比2力退世界冰球運動強隊冰島隊，拿下這一次錦標賽亞軍。全場扣人心弦的緊張氣氛，讓觀眾席上熱情球迷看得熱血沸騰。

這場比賽中華隊開賽即展開強勁攻勢，先馳得點，卻一度遭冰島隊追平比分，但中華女將沒在怕，關鍵時刻靠絕佳的團隊默契成功搶球形成反攻，更讓

對方難以回防，破門得分，最後以4比2擊敗冰島隊拿下亞軍。女將們球場上的拼勁感動現場所有僑胞，場內「嗨」翻天，所有人開心地抱在一起，振臂歡呼。比賽結束現場更演奏我國國旗歌，現場加油的熱情僑胞及本處同仁們齊聲高聲合唱，將沸騰的情緒推向最高潮，賽後球隊領隊還特地請球員及教練團與到場的僑胞親切互動合影，感謝眾人的用力加持。本處柯森耀大使更於賽後為球員及教練團舉辦慶功宴時，激動的向球員恭賀並高呼：「好久沒有這種熱血沸騰的感覺了！」這一刻真的好難得啊，2014年才成軍的中華女子冰球隊，平均年齡只有20歲，更是來自亞熱帶國家，竟然在世界盃過關斬將，僅敗給地主西班牙隊，傑出的表現除國際冰球協會讚譽有加外，更讓當地媒體及主辦單



中華女子冰球隊及教練團於賽前開心合影



熱情僑胞加油

位直誇是「亞洲奇蹟」。中華隊表現優異，用堅強的實力讓世界看見臺灣。

2018年世界冰球錦標賽賽事分為第一級A組及B組、第二級A組及B組。我中華民國冰球協會是應國際冰球總會邀請，組隊於3月16日至3月24日來西班牙參加「2018年IIHF世界女子冰球錦標賽第二級B組」的賽事，比賽地點位於離馬德里約30公里近郊的Valdemoro冰球場，其他參賽隊伍包括土耳其隊、羅馬尼亞隊、紐西蘭隊、西班牙隊及冰島隊。本屆世錦賽中華隊共須進行五場賽事，為迎接首度來西班牙比賽的國家冰球代表隊，比賽期間，本處除發動轄內留學生及僑胞為選手應援加油外，更特別準備大小國旗提供僑胞及留學生加油打氣之用。另一方面，主辦單位對於遠道而來的中華隊及熱情加油的僑胞亦極為重視，除主動為僑胞保留專屬加油區外，更特別準備專用的選手休息室予中華隊選手使用。

本次的賽事於3月17日中華隊迎戰土耳其隊展開序幕，本處柯大使夫婦當日即率領轄區僑胞及本處同仁赴球場向我代表隊致意並加油打氣，熱心僑胞現場揮舞我國國旗為我中華健兒助陣，柯大使夫人更準備水果、點心為球隊加菜。首場比賽結果中華隊以優異表現及精湛球技以6比2旗開得勝，擊敗人高馬大的土耳其隊，不僅提升球員比賽士氣，更有效激發僑胞的熱情及愛國心。之後每場比賽熱心僑胞不僅均赴現場加油，得知此次賽事選手村提供的西班牙當地食物讓我團女將不太適應後，更紛紛於比賽期間提供代表隊熱騰騰、具家鄉味的便當、點心及水果，感謝為我國爭取無上榮耀的選手們及教練團，期盼他們能補充體力，持續保持高昂鬥志面對接下來的每一場硬戰。後續賽程中，中華女將以更為優異表現報答僑胞盛情，3月18日及3月20日接連以9比4及5比2擊敗羅馬尼亞隊及紐西蘭隊，雖於3月21日晚間不



柯大使夫婦於首場中華隊對土耳其隊比賽赴現場為中華隊加油打氣，並於取得首場勝利後開心與球員合影。



中華隊對冰島隊比賽實況

敵具主場優勢的西班牙隊，不幸以1比6敗北，但我團充份發揮勝不驕、敗不餒的運動家精神，休息一日整軍後，3月23日將士用命，在全場球迷引頸期盼下，成功擊敗實力堅強的冰島隊獲得亞軍。

中華民國女子冰球隊於2014年成軍，原本默默無聞，國人也鮮少關注，在資源有限情況下，成軍後即在亞洲挑戰盃奪冠。之後經過2年的辛勤苦練，2016年於臺北舉辦的「2016年IIHF亞洲女子挑戰盃冰球錦標賽」接連擊敗印度、泰國、馬來西亞、新加坡等國，成為亞洲第一，並以冠軍之姿於2016年12月（屬2017年

賽季，但當年在2016年底即舉辦）挑戰世界女子冰球錦標賽第二級B組資格賽，於臺北主場連續擊敗比利時、保加利亞、香港和南非，奪得冠軍晉級決賽，並於2018年於西班牙舉辦的「2018年IIHF世界女子冰球錦賽第二級B組」勇奪銀牌。中華女子冰球揚名國際，雖然與理想差了一步，也著實令人驕傲。中華女將比賽結束回到臺灣後，除數度發文由衷感謝代表處及西班牙僑胞在賽事期間的熱情支持及鼓勵，另在臉書更寫下心情感言：「這是一個團隊運動，無論是場上或場下。謝謝大家一路上的陪伴，有這麼多人的愛與支持，就沒有今天發光發亮的女孩們。這次的不足，女孩們必定虛心檢討並加倍努力，來年再挑戰更上一層樓。」



西班牙臺灣客家會黎會長赴球隊住宿旅館致贈家鄉味便當，並與球隊合影。



柯大使夫婦於職務宿舍舉辦慶功宴，犒賞為我國爭取無上榮耀的中華女將、教練團及球員家屬。



柯大使夫婦於職務宿舍舉辦慶功宴並與僑領及所有球員、球員家長及教練團合影。



中華女子冰球隊擊敗冰島隊勇奪銀牌後，開心與來加油的熱情僑胞合影。

美麗、堅毅及強悍，是筆者對女子冰球選手的最深刻印象。本次來西班牙比賽的黃領隊曾向筆者說過，通常女子冰球選手前身大多是女子花式滑冰選手或溜冰選手，但他們往往在接觸女子冰球後就欲罷不能，玩得非常投入。筆者這次觀看中華女子冰球隊的幾場比賽，覺得冰球選手在球場奔馳的快速節奏中，除需擁有速度及衝擊力外，團員間更需絕佳默契及細膩且高超的技巧，是一項極具挑戰性且兼具速度、爆發力、對抗性的運動。中華女子冰球

隊此次在西班牙的優異表現，除有效激發僑胞的愛國心外，更成功打響了臺灣的名號，透過社群媒體的傳播，快速傳到世界各地的觀眾面前，為臺灣做了一次最有效的免費宣傳。更證明了運動賽事不僅是實力較勁的體育競賽，更是行銷國家品牌的外交利器，期盼政府繼續支持及營造良好環境，提升並深化我國的運動文化涵養，讓每位從臺灣來的運動選手均能為國爭光，再度感動所有人。



中華女子冰球隊榮耀返國，於桃園國際機場合影留念。

附註一：

世界女子冰球錦標賽（Women's World Hockey Championship）於1990年創辦，由國際冰球總會（International Ice Hockey Federation IIHF）主辦，一年舉辦一次，國際冰球總會是一個國際性的冰球體育組織，由世界各國的冰球協會組成，總部設於瑞士蘇黎士，目前共有69個會員，我國係於1983年9月1日以中華臺北（Chinese Taipei）名稱加入該組織成為會員國。另中華民國冰球協會（Chinese Taipei Ice Hockey Federation）成立於1994年，是唯一代表我國參加國際冰球總會的會員國單位。該協會成立的宗旨以發展冰球運動，辦理全國性及國際性之冰球運動，藉以提高冰球運動水準，增進國民健康，發揮運動精神。

附註二：冰球比賽規則

1. 每場冰球正規賽共60分鐘。比賽共分三節，每節共20分鐘，每節之間各有15分鐘的休息。在正規的60分鐘結束後，進球數最多之球隊獲勝。如果正規時間結束後仍平手，便會進行加時。加時時限為5分鐘，採用黃金入球賽制，即任何一方先入球立即獲勝；每隊只能派出3人（守門員不計算在內）。如果比賽在加時後仍分不出勝負，則會交叉互射；每隊各派三名球員進行單刀射球，直至分出勝負。勝方得兩分，負方則以加時戰敗作算，得一分。
2. 在比賽開始時，雙方球員會在球場中線開球。開球意即雙方互派一位球員對壘，在裁判放下球後用曲棍互相爭奪。
3. 每隊可派六名球員同時上陣；正常之下會是三名前鋒，兩名後衛，和守門員。但在比賽臨近結束時，若其中一方落後一球或兩球，落後的一方通常會撤下守門員而換上一名前鋒。
4. 若有球員犯規，按裁判裁決，判罰可分為小判罰兩分鐘，雙小判罰四分鐘或大判罰五分鐘離場。球員離場後，被罰的一方會缺少一人上陣，直至離場時間完畢。但在兩分鐘和四分鐘的離場刑罰時間中，若被罰方被攻入球，判罰時間便會自動終結。（註：在四分鐘的離場判罰中，若入球是在首兩分鐘內發生，刑罰時間會減少到剩餘的兩分鐘）。
5. 被罰球隊，上陣球員數最多可被減少到四名；正常之下會是一名前鋒、兩名後衛和守門員。
6. 判罰時間的英文 Power Play，若被罰方被攻入球，判罰時間便會自動終結，而在得分版會加上「PP」，即代表對方球員在判罰時間內得分。相反若被罰方得分，在得分版會加上「SH」（Shorthanded，即以以少打多的方式得分），但判罰時間會繼續。
7. 由於在冰球賽雙方球員打架乃家常便飯，雖然最後打架雙方會被判罰五分鐘離場，但裁判會讓雙方球員完成打鬥後才作判罰，有別於其它冰球比賽。此時判罰時間會被稱 4 On 4（Four On Four，即雙方在該時段均以四名球員作賽），時五分鐘。即使有球員得分，判罰時間仍然會繼續直至五分鐘完結。（資料來源：<https://zh.wikipedia.org/wiki/國家冰球聯盟>）。



文化外交海外進擊

淺談辦理我電視偶像劇文化外交 之文宣與行銷

※ 駐宏都拉斯大使館一等秘書 甘文田

拉美地區為我國外交邦交重鎮，本部史前次長亞平提出運用我國優質電視偶像劇配上西班牙文廣為在西語友邦播映，藉以傳播我國文化軟實力，增進友邦民衆對我國了解與好感之外，進而提升我國正面形象。



首映記者會：邢大使與國營第8電視台台長Mario Mejia共同簽署本劇播映授權書。

筆者有幸承辦、催生本案，逐步將構想付諸實踐，最後由影視專家及拉美專業人士評選出收視及口碑均佳的「犀利人妻」，作為本部首齣進軍中南美友邦的電視劇文化外交案。之後筆者接任科長，仍賡續本項國際文宣工作，除將本部規劃的文宣作為、策略提供相關外館參考外，亦得便從部分外館成功行銷實例獲得一些啟示，這是筆者與本案的關連與淵源。

風水輪流轉：作手轉為推手

前（105）年奉派宏國後，本館由筆者執行第2部電視偶像劇「16個夏天」文化外交案文宣工作，遂從本案推動者角色轉換成執行者，因而有機會站在第一線推動本案。延續前劇，「16」劇仍選擇在宏國「世界電視臺」（Mundo TV）播映，後因該電視臺經營權售予「21頻道」，得幸反由2家電視臺以不同時段共同播映，有助於擴大收視群。「21頻道」在晚間6時播出，世界電視臺則在晚間9時黃金時段播

映，並於隔日上午11時重播。

「16」劇規劃在戲院舉辦首映記者會，邀請粉絲觀賞10分鐘精華版劇集，先睹為快，雙方亦簽署授權播映書增加媒體露出，另首度嘗試以有獎徵答此類慣用的商業手法加強行銷本劇。由於筆者從無此行銷經驗，因此僅洽排幾家較常往來的優質宏商及臺商，以透過首映記者會、平媒廣告及電視臺等通路露出的互惠效益（價值）爭取贊助，獲得臺商威奈科技（Nano Win）以及宏商Mega Tour旅行社與五星級Hyatt飯店的正面回應。贊助獎品包括2部總值約800美元的太陽能板電動腳踏車、宏京渡假勝地羅丹島（Roatan）3天2夜食宿暨來回機票1名、雙人2天1夜飯店住宿及早餐券，加上本館特製本劇造型陽傘；徵答活動結束後舉辦頒獎典禮，徵答活動由播映電視臺負責操作與執行，大為減輕筆者文宣工作量。該案文宣績效與前劇相差無幾，平面媒體報導12則（含宏京第2大報前鋒報2全版免費廣告，市值約2,500美元）、2家播映電視臺共播出1,036次



新聞及預告片（含抽獎活動廣告104次）、臉書官網發文20餘篇、廣播廣告10次等。

第3部推案加入新元素

上（106）年度下半年本部推出第3部電視偶像劇「親愛的，我愛上別人了」，並將本案列為年度文化外交要案，要求駐館規畫具體文宣配套措施及加強推廣，以求文宣效益最大化。此外，本館邢瀛輝大使於上年10月底赴任後，亦期勉本館同仁應以「洪荒之力」加強各項對外工作的正面文宣作為，促使筆者更積極思索如何善用以往推案經驗及其他創意，作為加強本劇文宣與行銷，以吸引更多宏國民眾、特別是年輕人，有機會欣賞本劇精采劇情及所傳達的正面能量。

由於本部鼓勵外館運用「新媒體」強化國際文宣，邢大使亦提示全球網路使用人口及「臉書」使用者均已突破20億人，手機等行動載具幾乎人手一機或多機，本館主動因應新興社群媒體傳播力日增的趨勢，指示筆者建置本館「臉書」與「推特」粉絲專頁，俾「主動」、「積極」，將有利我方之相關訊息傳達給宏國民眾，增進對我外交工作之了解，並獲得直接回應，發揮「網路外交」的功能。上年12月本館「臉書」與「推特」正式啟用後，接下來的課題將是如何將本劇文宣與本館新媒體平臺有效結合，甚至產生加乘效益。

文宣主要配套

本館「親」劇文化外交案的推案內涵，部

分是舊瓶新裝、部分為新做法，主要採取以下文宣攻略：

一、選擇全國性電視臺播映

由於前述21頻道、世界電視臺播映範圍並未涵蓋宏國全境，為增進本劇傳播力，本館改與播映範圍涵蓋宏國全境的國營第8電視臺（Televisión Nacional de Honduras, TNH）合作，該臺專責總統及中央政府施政宣傳重任，期藉此次機會，加強與政府官媒的交流，擴大合作機會。此外，對方提供晚間八點黃金檔播映本劇，亦是促使本館改與該臺合作最重要誘因之一。

二、規劃密集文宣攻勢

為積極推促本劇及加強宣傳攻勢與熱度，共規劃5波宣傳活動，包括舉辦3波有獎徵答活動、乙場首映記者會及頒獎典禮，每波文宣均辦理新聞聯繫及發佈，洽請播映的第8電視臺支援製播3場有獎徵答活動的宣傳廣告片及抽獎活動節目，連同得獎名單及5波文宣撰發新聞稿、訊息上傳本館臉書、推特，期透過這些密集活動及訊息，加強在本地媒體強力露出與宣傳力道，營造本劇受到高度關注的印象。

三、擴大爭取廠商贊助有獎徵答活動

本劇延續前劇運用有獎徵答活動的行銷手法，藉以答謝收視觀眾，惟活動規模擴大為3波舉行，按僅有筆者1人及本館雇員1人的單薄人力，要廣為爭取民間商業資源贊助，並非易事。但在尋找最適贊助規模及秉持互惠互利的

洽助原則下，共洽得11家臺商及宏商贊助，家數較前劇成長近4倍，有助於營造民間企業共襄盛舉的聲勢，提升本劇份量。贊助廠商包括臺商東巨集團、威奈科技、旭勝鞋業（Solunar Footwear），宏商Café de la Cruz，五星級洲際（Intercontinental）飯店、Clarion飯店，萬豪（Marriot）酒店、論壇報（Tribuna）、前鋒報（Heraldo）、宏國電子報（Hondudiario）。

四、藏於細節裡的彩蛋，贊助項目多元化

此番不僅洽助廠商贊助獎品，也包括獎金及文宣通路，項目更加多元。由於提供現金獎比獎品更實惠受歡迎，為增加宣傳噱頭及吸引宏國民眾目光，首度洽請廠商贊助宏幣現

金13萬元，頭獎為現金2萬元宏幣（約合新臺幣近3萬元），其他現金獎包括5,000至2,000元宏幣不等，3波徵答活動總共產生36位現金得主享受「小確幸」。其他獎品包括4部太陽能電動腳踏車、飯店住宿券、餐券、按摩券、贈閱一年報紙、咖啡禮盒及海灘鞋等，加上本館訂製之馬克杯，3波抽獎活動總共產生140位幸運兒。為回饋贊助廠商的支持，本館在首映記者會、頒獎典禮均一一介紹贊助廠商並播映其公司logo，邀請臺、宏各一家贊助廠商代表致詞，另邀請參加3波抽獎活動節目錄影，4次平面媒體廣告宣傳及第8電視臺播出有獎徵答宣傳影片，亦秀出贊助廠商logo，頒獎典禮還邀請贊助廠商頒獎，大為增加廠商曝光率。



首映記者會：邢大使與出席之贊助廠商合影。



首映記者會：邢大使及甘秘書接受電視臺採訪。

五、說服兩大報同業加盟及提供文宣後盾

宏國目前計有新聞報（La Prensa）、前鋒報、論壇報三家全國性大報。隨著電子媒體與網路大量興起，宏國起碼超過10家電子報分食報紙讀者，影響報紙銷售量。為維持報導品質與吸引力，三大報通常會對報導議題與內容篩選，同一議題或新聞若無新進展或吸引力，不易重複露出，受此影響，本館前二劇推案充其量維持在十餘篇相關報導。為突破此媒體生態及擴大本案報導績效，本案成功說服前鋒報、論壇報兩大報及「宏國電子報」（Hondudiario），共3家平面媒體加入贊助行列，主要用意除爭取免費文宣通路外，另一深層目的是提升媒體報導率。

新聞報、前鋒報二大報同屬OPSA集團，該集團去年甫成立GO TV電視臺；論壇報集團也在去年成立LTV電視臺，兩大媒體集團競爭激烈。為維持等距關係，本館並未接洽兩大

媒體集團的電視臺播映本劇，反倒是說服彼此競爭激烈的論壇報、前鋒報成為本案贊助廠商，不僅提供免費訂報獎品，又免費提供廣告通路，概允贊助9全頁彩色廣告，支持本劇文宣露出，宏國電子報同意無償刊登本劇廣告及報導，彼等成為本案合夥關係，讓本劇文宣增色又添量，亦顯示本館與該3家媒體的良好關係。另為節省文宣支出，本劇共4波平面廣告文稿均由本館自行設計，前述11家業者贊助有獎徵答活動的現金、獎品、文宣通路等，為本案挹注新臺幣近百萬元文宣資源。

六、運用社群策略，讓社群跨營樞紐

由於第8電視臺係首次播映電視劇，不諳戲劇宣傳與造勢，亦未曾舉辦有獎徵答活動，僅在製播、徵選宣傳片及錄製抽獎節目出力較多，因此本館需一肩挑起有獎徵答活動的執行工作。本館因此決定以臉書為平臺，設定參加有獎徵答的條件之一為本館臉書粉絲、按讚、以私訊回復提問，以增加收視觀眾直接參與及反映意見、活化收視口碑，並須推薦本館臉書給3個臉友，進而拓展更多粉絲人數。這是筆者首度操作有獎徵答活動，運用臉書進行文宣操作也須學習，著實承受「只許成功」的壓力。

配合上述5波文宣攻勢發布的新聞稿、訊息、影片，共17則上傳本館臉書或推特，第8電視臺臉書亦露出17則相關訊息與影片，擴大運用新媒體平臺的訊息與影音功能行銷本劇，達致傳達我政府訊息與外國人士的外交功能，同時藉由粉絲的按讚、留言、分享等直接回應，瞭解宏國民眾對本劇的反映，並獲得第一手的網路輿情。



甘秘書參加第8電視臺早上7點FORO FORO論壇直播節目推促「親」劇

七、及時行銷，安排接受媒體採訪

為增加本劇電子媒體的曝光率，邢大使及筆者也主動配合於首映記者會及頒獎典禮等場合，接受第8電視臺、LTV電視臺等電子媒體記者採訪。筆者亦參加第8電視臺現場直播政論節目，節目結束後接受該臺採訪，另接受宏國電子報總編輯Sady Buesco專訪，專訪影片亦上傳該本館臉書粉絲專頁。

推案成效

經過一個多月密集文宣攻勢，承受沉重工作壓力，辛苦努力獲得成功的結果，本劇文宣成效較前2部臺劇推案倍增、亮眼，重要實績包括：

- 平面媒體（報紙及電子報）刊登34篇，約增加3倍。
- 報紙免費全版廣告8則及廣告報導合計12篇，約增加4倍。
- 第8電視臺及其他電視臺相關報導超過43則，亦呈現倍增。
- 本館臉書上傳相關訊息與影片點閱（觀看）人數超過5萬人次，其中單一訊息最高點閱人數近8,000人，分享次數近5,000次。
- 逾千人參加抽獎活動及留言，留言內容多為正面肯定。
- 本館臉書粉絲人數獲倍數成長。



有獎徵答活動頒獎典禮：邢大使頒發宏幣2萬元現金大獎。



有獎徵答活動頒獎典禮：邢大使邀請贊助廠商及得獎人慶祝本劇圓滿成功播映及行銷。



論壇報及前鋒報兩大報慨贈免費刊出9全頁彩色廣告

結語

本案爭取廠商贊助雖增加工作量及工作難度，但有助於壯大本劇播映支持聲勢，又可挹注文宣資源，雙方合作創造雙贏，本館除運用傳統的平面及電子媒體行銷本劇，並首度善用臉書新媒體，透過臉書平臺發揮主動傳播訊息及網路外交的功能，並完成有獎徵答活動。本案本館以最少人力、爭取到最多外來文宣資源，運用跨媒體行銷，最後獲得較以往更大的文宣成效。

隨著電視、電腦、手機、平板等跨螢幕瀏覽行為日漸普遍，戲劇行銷似越難擺脫與新興社群媒體接軌，日後類似推案若能在初始即在本館臉書創造豐富且多元的討論議題，吸引首要收視族群關注，或是在播映期間創造其他戲劇話題，引發粉絲討論熱潮，或許亦可創造更佳的文宣效果。



心南向，心品牌

印尼學人在臺灣

※ 研究設計會詔議 楊臻欣



Hana個人照

Hana Hanifah是今年本部臺灣獎助金的印尼學人。第一次和Hana見面的場合，是今年五月在政大舉辦的本部臺灣獎助金學人研究成果發表會。簡短寒暄即讓我對Hana年輕而不失沉穩，內斂與幽默兼具等特質印象深刻。



當天的發表會是本部首度走入校園舉辦學人研究成果發表會，並與政大東南亞研究中心合辦的第一場「新南向政策」工作坊。當日Hana的講題是“Understanding the Perception of Taiwan in Southeast Asia: the Case of the New Southbound Policy”，主要探討推動「新南向政策」的背景下，從東協國家的立場觀察臺灣在區域中所扮演之角色。

鑒於我新南向政策是「以人爲本」的新戰略，再加上Hana切合的研究主題及優異的學經歷背景，讓我很快決定要以Hana爲訪談對象。簡單說明訪談與撰文需求後，Hana爽快答應受訪，並熱情分享在臺灣的所見所聞。

與臺灣的第一次接觸

我：可以先跟我們的讀者介紹一下自己嗎？

Hana：我來自印尼一個叫萬隆（Bandung）的城市，大學畢業後前往倫敦政經學院攻讀國際政治經濟碩士，回國後在雅加達的智庫哈比比中心（The Habibie Center）擔任研究員，從事暴力極端主義（violent extremism）相關研究，性別議題也是我的研究興趣。來臺灣之前，我與同事正推動將性別意識納入印尼的打擊恐怖主義政策。我們認爲，印尼官方長期以來對於女性角色的認知過於狹隘，因而無法針對女性受極端暴力組織招攬的問題，制訂一套有效的防堵方案。

我：了解，感覺與你來臺灣從事的研究內容似乎不盡相同。能跟我們說說爲什麼你會想來臺灣，並研究新南向政策嗎？

Hana：其實在我獲選爲臺灣獎助金學人之前，就已來過臺灣。當時是參加臺灣教育部的伊斯蘭青年交流研習班（註1），那次對於臺灣的印象非常好，人都很親切，不，應該說是極度親切。當我跟路人問路時，對方縱使不太會說英文，還是會竭盡所能地比手劃腳，爲我指引方向，真的非常感謝這些陌生人。由於對臺灣的第一印象非常正面，又知道臺灣正在推動對東協區域而言至關重要的新南向政策，於是便有來臺研究新南向政策的想法。很幸運獲選爲「臺灣獎助金」的受獎學人，讓我有深入探索臺灣各層面的機會。

吃吃臺灣

我：臺灣飲食選項非常豐富，街頭小吃與各國料理應有盡有。有什麼是你有特別愛的嗎？又有什麼食物是你不太喜歡的？

Hana：我非常非常喜歡芋頭！我知道這很奇怪，但凡有芋頭的食物我都愛，我還會去便利商店買芋頭包當早餐。之前我跟朋友去九份，芋圓的滋味讓我念念不忘。其實因爲印尼有許多華僑，我們的飲食習慣多少也受到影響，臺灣食物跟印尼的某種程度上很接近，所以很多臺灣食物我都很喜歡，幾乎沒什麼無法接受的，蚵仔煎也覺得很好吃。唯一比較失望

註1：2017年伊斯蘭青年交流研習班，當時一行40餘人來臺，Hana為團長。



Hana眼中的臺灣——芋圓

的是臭豆腐，因為不夠臭，感覺不夠道地，可能我吃的已經爲了觀光客而調整味道。

看看臺灣

我：在臺灣已經待了一段時間，除了臺北之外，你還有去哪些地方嗎？還有哪裡是你很想去的？

Hana：九份狹窄的街道讓我印象滿深刻，也可能是因爲在那邊吃到了芋圓，哈哈！另外我還去過太魯閣，風景非常漂亮，接下來還想去阿里山搭小火車。臺灣因爲地理面積較小，人們能夠利用周休二日到別的縣市去旅遊，我覺得這是件很棒的事，因爲不用花太長的車程就可以看到不同的風景，每個景點的地理親近度相對較高。相對的，印尼因爲地理面積較大，跨縣市旅遊需要比較長的天數，兩天的週末是不太夠的；因此，以雅加達來說，人們週末的休閒娛樂，就是待在市區的購物中心逛街、吃飯、看電影。



Hana眼中的臺灣——九份老街

想想臺灣

我：可以給我三個詞彙形容臺灣人嗎？

Hana：哇，好難的問題，我可以說友善、很友善、超友善嗎？（我：哈，不行！）好吧，首先我會說，臺灣人很好客。我去年參加伊斯蘭青年交流研習班時，交到了許多臺灣



Hana眼中的臺灣——花蓮太魯閣

朋友：這次我來臺灣做研究，他們還特別到台北車站接我，並協助我安頓，臺灣人真的讓我既驚訝又感動！再來就是包容性強吧！在台北生活有時讓我想到在倫敦政經學院唸書的日子，兩個城市都給我一種多元開放、兼容並蓄的感覺。另外，我也覺得臺灣人很有創意，熱衷於藝文活動。我去公館寶藏巖、華山文創園區跟四四南村時，每次都看到很多人專心地看展覽，尤其是年輕人，這點讓我印象深刻。我想因為臺灣人很懂得欣賞藝術跟創意產出，這些藝文場所才能如此蓬勃發展。

進擊吧！臺灣

我：以你個人的經驗與看法，你覺得臺灣在行銷軟實力的面向上，有哪些地方可再加強？

Hana：我必須要說，在我來看，臺灣的軟實力發展真的已經很不錯了。硬體建設上，很多地方都有清楚的英文標示；軟體而言，臺灣人的好客跟包容，對外國人來說真的很珍貴。

如果真的要說的話，我覺得有兩點是可以再進步的地方。首先，市區的垃圾桶太少



Hana眼中的臺灣——從象山看臺北

了，我常常得一路拿著垃圾，很久之後才找到能丟的地方。但另一方面，在垃圾桶這麼少的狀況下，臺北市區依然很乾淨，人們並沒有因找不到垃圾桶而亂丟垃圾，這需要相當程度的公民素養。

另外一點可能對穆斯林影響較大。我覺得如果能設置更多的祈禱室（prayer room），對Halal tourism的推展一定很有幫助，能吸引更多穆斯林來臺觀光。虔誠的穆斯林一天祈禱五次，能有方便安靜的地方祈禱對穆斯林來說非常重要。

「新南向政策」：國家品牌行銷的利器

訪談結束後，Hana表示這次在臺灣駐點研究的經驗，讓她認真考慮留下來學中文，以深入挖掘臺灣、了解臺灣。負責臺灣獎助金業務這一年多來，筆者接觸到了許多跟Hana一樣的學人，來臺後對臺灣的熱愛與日俱增，並常常跟我說臺灣has so much to offer；但在實際來臺前，僅知道臺灣是個進步、開放的國家，對於臺灣的魅力與美好則一無所知。每當聽到這樣的評論，筆者一方面以身為臺灣人感到驕傲，另一方面又不禁思索，我們該如何為「臺灣」這個優質產品打造一個深具魅力的品牌形象？

國家品牌的成功塑造，官方政策與民間力量缺一不可。單單依靠由上而下的政策推動，國家品牌將因缺乏人際間的溫暖互動，難以深入人心；相對而言，倘空有民間的力量，卻缺乏相應的政策規畫，外界將僅能接收到零碎鬆散的訊息，國家品牌的行銷力度將因而銳



Hana與政大東南亞研究中心執行長楊昊教授合影

減。我國現正推動的新南向政策，即結合了官方政策與民間力量，對臺灣的國家品牌行銷提供了莫大動能。政府提供政策誘因及完善的交流平臺，深化我與新南向國家間在經濟、教育及社會等層面的相互瞭解與合作。另一方面，臺灣人的溫暖、有禮與高公民素質，則在互动交流中提供了正面良善的臺灣經驗，每個臺灣人都為國家品牌行銷盡了心力。

對外交處境艱困的臺灣而言，國家品牌行銷不僅是為了吸引更多人來臺觀光投資，更是從軟實力面向，深化與我理念相近國家之關係。新南向政策之推動已上軌道，盼藉由與新南向國家間的人際交流，臺灣社會能以不卑不亢的平等心態，對待來臺的每個外國人，將臺灣的多元、民主、進步等國家品牌價值行銷國際，建立國際盟友，為我在外交戰場上開拓更大的運作空間。





外交生涯「拼途」

※條約法律司薦任科員 高鈺翔（第51期新進外交人員）



學員與教授公文寫作的董國猷大使合影留念

拼圖一：期許，初衷

每位進入外交部的同仁都有一段屬於自己的故事，筆者與外交事務的緣起於高中時期，當時參加了模擬聯合國會議及參與教育部營隊赴瑞士參訪國際組織，這些經驗讓自己理解臺灣艱難的外交處境，也非常希望可以改變這樣的現實。隨後進入國立臺灣大學政治系國際關係組就讀，透過閱讀、參加國際交流活動、學習西班牙文增長自己的見聞，並且規劃延畢一年去體驗國外交換學生

生活，然後再回臺準備外交特考。然而，當一切看似按照計畫進行時，卻在申請交換學生計畫的最後一個環節被拒絕了，這樣的結果打亂我的人生規畫，只好將原本考試計畫提前、並抱持放手一搏的心態全力以赴，最終幸運通過考試。於此同時才開始認真思考及搜尋與外交生涯相關資訊，並開始構築對於外交生涯的期許。

在所知有限的情況下進入外交學院開始受訓，如果說外交生涯是一段長達數十年的歲月，在外交學院受訓的6個月便是一切的啟蒙。雖然這段期間並不如當初所想是外交人員速成班，以為新進學員將會快速養成這樣的外交官——台風穩健、侃侃而談、上知天文、下知地理、出口成章，信手拈來就可說出一個



第51期外交人員結訓合影



第51期新進人員受訓期間第一屆幹部合影



學員研習男士保養課程

驚豔的笑話；外加沉穩應對進退、精通各種語言以及熱愛國家及保衛國家生存利益等等。6個月的訓練反而務實地理解自己原來有許多不足之處，必須更加努力學習，原本只是對外交工作充滿熱忱的學生，慢慢成長為一位具有專業素養的外交人員。愛爾蘭詩人葉慈曾說過：「教育不是注滿一壺水，而是點燃一把火」，短短的6個月時間雖尚不足以填充自己的腦容量，卻足以燃起內心滿滿的求知慾及好奇心，在此把最難忘的部分與大家分享。

拼圖二：硬實力培養—內方

爲了讓這些外交新兵能夠成為風度翩翩的君子、理解我國的優勢弱勢機會威脅（SWOT分析）、培養紮實的語言底子、適應公務體系的文化，外交學院安排一系列包含語言、政策論述及專業職能等訓練。這些課程與測驗奠定了基礎能力：語言訓練除聽說讀寫外，還要加上口筆譯的能力；公文測驗除練習各種文體外，還需要能體會長官思維及立場的高度；專業職能測驗則是除理解外交部各單位職掌外，還必須要學習辯論、演說、兵棋推演、寫作、培養抗壓性及清楚表達自己的想法立場等。外交學院也請來各個領域的專家，在有限的時間傳授寶貴經驗與歷練。其中許多課程令人印象深刻，舉例而言，口譯課的Betty老師和呂慶龍大使展現對於工作的熱情、董國猷大使在公文的專業嚴謹，以及唐鳳政務委員在外交的靈活手腕及跳脫框架思維等。

拼圖三：軟實力提升—外圓

外交工作所需除本職學能的養成外，還包括外顯的各項能力表現，如接待外賓、與外賓交流及參加社交場合各式各樣的禮儀，所謂吃香蕉有吃香蕉的規矩，吃葡萄則有吃葡萄的方式，最重要的是不能夠貽笑大方。因此我們必須大致瞭解食衣住行育樂等各面向的基本知識，包含社交禮儀、社交舞、餐桌禮儀、高爾夫球、品酒、形象管理等，期能建立起一個優雅、有活力及有智慧的形象。

爲向國際推銷臺灣軟實力，外交學院也安排觀光局、臺灣歷史文化及地理人文等課程，課程名稱乍聽之下或似國、高中課程，但是實際上諸位講師莫不費盡心思詮釋及呈現臺灣之美，使我們課後對臺灣這塊土地有更多許多不同的認識與體會，甚至想要走遍臺灣369個鄉鎮市，體驗豐富的民間信仰文化，及與眾人分享這片土地的美麗。

拼圖四：巧實力應用—外圓內方，團隊合作、輔導員及外交部長官以身作則

外交學院最讓筆者印象深刻的是一次的與同期學員合作、與其他部會一同受訓或參訪活動，以及與輔導員、外交部長官的餐敘互動、生活經歷分享。我們不斷被教導：「外交部是一個團隊，我們不提倡英雄主義」，每位輔導員及長官如同接力賽選手，一棒接給一棒不斷傳承這份志業。來授課的長官總是熱情分享在外交部服務的點點滴滴及苦辣酸甜，但是學員



學員參與2018年歐洲節活動與吉祥物（歐牟）合影留念

們不覺得置身事外，因為知道每個人都是戰力，當分派至部內服務時就需要盡快熟悉各項業務；當派駐海外的時候則力求完成各項交辦要務，並勇於接受新事物的挑戰，並相信每一個人都很重要，每一個人都能立功。因此我們互相砥礪、互相打氣求進步，一起為國家利益努力，也共同為外交部創造一個良好的工作氛圍。

拼圖五：暖實力激發 一進入職場，科層體制洗禮

在受訓的最後2個月分發進部實習，筆者被分配至亞太太平洋司，這是一個業務繁重的單位，從上至下，每位同仁都十分努力，完全顛覆過去對公部門的概念。很多人總認為公務員都如《動物方程式》中所描繪的樹懶，動作十分緩慢，但在亞太司一切都充滿活力，時有突發狀況需要緊急面對處理。每位長官都展現出專業素養及對外交事業的熱忱，整體工作氛圍充滿衝勁。長官也願意在百忙之中抽空教導新進同仁，也十分鼓勵年輕人勇於發表自己的想法。對初入職場的人，這是一份可以學習到很多的工作、更是一份意義非凡的志業。

最後一塊拼圖：我們準備好了嗎？

我們的期歌叫做〈魔法大道〉，歌詞內容敘述我們從徬徨不安到找回對自己的自信，這首歌反應這段時間以來的心路歷程，受訓過程中經歷許多起伏、考核的壓力及長官賦予的期許，也會看到同儕間不同的人生際遇，同時也瞭解到自己的不成熟。但這些都是過程，

重要的是透過這個過程理解自己的不足、修正步伐並成就自己與他人。我們不是聖人，不需要事事完美；我們是凡人，我們只需事事問心無愧。當我們努力的在每一天進步一點，就為外交部的戰力多增加一點。惟有抱持著樂觀進取的態度，才能在這條魔法大道上如鷹展翅。

筆者深知，這條完整的「拼途」不僅是靠上述五塊拼圖可以完成，仍需要花大半輩子來成就，而且路途上總會有意外。景仰的輔導員曾經告訴我們：「在外交部，你隨便把兩個人抓出來放在一起比較，你會發現沒有人會有一樣的經歷。每個人都有自己獨特的際遇」。外交部的制度很難讓人有辦法去複製其他人的路，外交部唯一的不變的就是變。這樣的文化讓外交人員具有靈活與彈性，能夠適應面對不同的人事物，也不會感到害怕，我們要努力的方向就是在每一步同時成就自己與他人，為自己留下好名聲。最後，想用在學院內最喜歡的王筱鳳老師的話語來鼓勵自己：面對這個風雨飄搖的時代，不要緊張，深呼吸、微笑、再優雅的活。



學員與教授TED聽力摘要的黃致潔老師合影留念

啓航

※ 亞太司薦任科員 王涵儀（第51期新進外交領事人員）



筆者畢業於國立政治大學外交系、外交研究所，於2016年通過外交特考，延訓一年以完成學位論文。過去曾以為外交學院只是進入外交部大門的一個必經過程，甚至只是一個過場，殊不知，這是一個荊棘滿佈、淚水汗水交織、讓人徹底蛻變的關卡，想以「脫胎換骨」四字來形容半年的旅程。



脫胎

甫一拿到政治大學外交研究所碩士學位，3天後即緊接著到外交學院報到，被訕笑說是無縫接軌也無可厚非，在親朋好友的起鬨聲及祝福聲中，27歲生日的那一天也是外交生涯的第一天，成為了第51期外交領事人員及第15期外交行政人員專業講習班的學員，展開為期半年的受訓期。「脫胎」是辛苦的，是強迫擺脫過去習慣、讓自己再次成為一張白紙的過程。延訓一年讓筆者依舊帶著研究生的閒散習性，在外交學院的第一週就出現適應不良的情形，無論是早睡早起的生活步調、每日正裝上班的要求，更多的是外交學院對學員言行舉止的規範，在在都讓這輩子只當過學生的自己充滿疑惑，在學會遵守規矩的過程中也帶了點質疑。

此外，外交學院方面安排各類測驗，漫無範圍或者突襲的考核，讓筆者長期以來養成「準備好再上」的備試習慣受到挑戰，更甚者，往往一份作業還沒完成，下一個考試已迫在眉睫，曾經一晚只睡3小時，只為準備考試及報告，這是過去準備外交特考時都不曾有過的經驗。價值觀也受到衝擊，如何從平民百姓轉變為公務人員，而且是受過專業訓練的外交人員，對剛踏出校門的新人來說是困難的心態轉換。約莫3月中旬，同組組員突然地自願退訓，成為壓倒駱駝的最後一根稻草，在學院壓

抑許久的情緒並沒準備好面對突如其來的道別，累積一段日子的淚水像是被打開了開關似的，止也止不住，情緒及壓力壓倒的無助感甚至使筆者萌生退意，思考著自己是否適合這份工作？一直被認為走在外交人員標準道路上，也開始質疑自己的選擇，一切似乎不再理所當然。

換骨

外交學院的受訓生活過了2個月，彷彿突破某個臨界點，一切開始雨過天晴。正所謂「換骨」，指的是將「脫胎」完的白紙再次染上屬於外交人員的顏色，心態及言行舉止轉換為外交人員的狀態，不再是那個悠閒的研究生；而外交學院對一名外交人員的規範也不再是緊箍咒，而是一種自然而然的習慣。筆者在第3個月接任本期第二屆幹部，自此在外交學院生活似乎也不再苦悶，除了「密謀」一場歡送外交行政人員的驚喜外，美國在台協會（AIT）華校回訪外交學院時，更籌備迎賓歌舞秀，成功舉辦這些團體活動對身為活動長的我來說，增益了自信心與舒適感。此時也逐漸掌握課程及測驗的方向，無論是公文寫作亦或是即席演講、辯論、兵棋推演等實作課程，對筆者來說，除了是挑戰以外，更多的是通過測驗所獲得的成就感，以及證明自己能力的暢快感。

而如何度過那段痛苦的「脫胎」期，則是

來自外交學院的溫柔。非常幸運在學院遇到的輔導員，負面情緒總是瞞不了他，我的輔導員總在筆者道出心中情緒前，搶先一步疏導內心的情緒及壓力。輔導員觀察入微及適時關心，帶領筆者走過低潮期，也讓筆者在外交人員的這條路上不再遲疑與徬徨。當然一定要提及的



外交學院安排戲曲文化課程



外交學院安排學員學習高球課程



受訓學員與輔導員共享輕鬆愉快的餐敘時光

是在外交學院遇到了一群好夥伴，除了第5組組員以外，同期間的革命情誼，想來人生也沒有其他機會如此和一群人緊密連結，我們同舟共濟、同甘共苦、休戚與共的這4個月，可能也是結交了未來40年——甚至更久，一輩子的好夥伴。對於外交新兵的我們而言，都曾歷經許多的無助與徬徨，但從學院結訓進部服務後，我們都已經變得更加堅強，相信在未來漫長的外交生涯還會一起飛翔。

開始飛翔

實習期間，有幸分派到亞東太平洋司，長官及學長姐對新進學員的耐心指導與照顧，始終銘記在心且充滿感謝！還記得成功發出人生第一份電報的興奮感，以及在各方協助之下成功舉辦一場午宴的那份感動。亞太司工作氣氛總是生氣蓬勃，每天此起彼落的電話聲加上在各角落討論公務的人聲，當然不能漏掉工作之餘的歡笑聲，總讓人在上班時間精神奕奕，繁雜又沈重的公務似乎也就沒那麼苦悶了。當然也不能忘記總是給外交菜鳥各種「驚喜」的長官，偶爾出個小難題或者讓新進學員在各科實習時突如其來的大搬風，雖常常讓學員們措手不及，但也正因為有這些長官，為亞太司這個溫馨的大家庭搭建了屋頂，讓我們得以成長、茁壯。

實習之後分派業務單位見習、服務，正得以實踐眾人在外交學院所學，外交不再只是紙上談兵，除驗證自己學習的成效外，也是首次真正接觸活生生的外交事務，其中的成就感以及使命感難以言喻，發現歷經外交學院的洗禮後，自己已不是應考外交特考時那個念著制式說詞的局外人，而生出一股更真切、寫實想為國家奉獻的熱誠與體悟。

魔法大道

有句非洲古諺說：「一個人，走得快；一群人，走得遠。」我想這是受訓半年來最佳的心情寫照，在外交學院曾經痛苦煩惱，輔導員及身邊的夥伴支撐繼續走下去。在實習階段，長官及學長姐帶領著熟悉公務。心想，一個人不見得走得快，但在夥伴、學長姐及長官的陪伴之下，想必是走得又快又遠。在正式分發的第2週，一日下午接到來自外交學院的電話，希望筆者回顧受訓生活，並抒發個人感想，動筆之前回頭一看才發現這可能是這輩子過得最快的半年，也是收穫最為豐富、影響人生最為重要的半年，無法相信自己曾經心生退意的瞬間，所幸在各方協助下走了過來。正如本期歌《魔法大道》所唱，受訓雖然曾經心慌不已，但我們現在已更加堅強，未來還會一起飛翔，又遠又長。





在地文化入厝

「外交伴手禮及藝術走廊」 亮相啦！

※ 秘書處採購科科长 林雅萍

緣起

法國藝術家羅丹說：「美是到處都有的。對於我們的眼睛，不是缺少美，而是缺少發現。」這一次外交部很用心規劃各項「發現」，希望拋磚引玉，喚起國人對具備「臺灣元素、臺灣精神、臺灣價值」的種種臺灣之美，產生更多的熱愛與關注。

外交部5樓藝術走廊一景



外交工作的本質就是把臺灣帶出去，讓外國認識及愛上臺灣這塊土地上的人、事、物。也因此，在與國際友人交流互動時，適切的伴手禮就非常重要了，常有畫龍點睛的效果。我方送出的伴手禮，意味著此物可代表臺灣，也是能向外國友人驕傲展示的東西。基於上述想法，部長吳釗燮上任後提出八大外交優先工作項目，其一就是「外交禮品彰顯臺灣特色」，希望建置最具臺灣特色的禮品清單及藝術走廊，向外賓充分展現深具臺灣之美的伴手禮，藉此將臺灣在地精神、特色文化、多元價值等軟實力帶向全世界，進而增進國際友善交流。

究竟外交部新出爐的伴手禮展現哪些臺灣特色？如何在眾多品項中挑選適合的禮品？呈現臺灣本土創作能量的外交部「藝術走廊」又如何催生而成？下文將有詳盡說明。

感謝中華文化總會鼎力相助

此次活動能順利完成，要特別感謝中華文化總會大力支持與協助，5位外交禮品遴選委員在百忙中不吝提供寶貴建言，筆者有1次竟是在半夜2點半收到委員所發送的資料，對委員們大力襄助真是感動又感佩！並在2次專案會議中卯足全力，自諸多具備臺灣特色的禮品中，精挑細選出各樣優質禮品，工程浩大可以想見。此外，為避免禮品「圖文不符」，購置實品後，全體委員也在LINE群組中不厭其煩反覆檢視討論，去蕪存菁，終於挑選出臺灣製造，具備在地化、創新化、多元化之實用與觀賞兼具的7項代表性禮品。



新聞記者會現場擺設

亮點禮品

這次本部共選出「臺灣之聲」、「臺灣好農」、「臺灣工藝」、「臺灣意象」4類各具「色香味形器聲樂」特色的7項禮品，每項禮品都洋溢著濃濃臺灣味。「臺灣之聲」類包括獲得德國紅點大獎、展現臺灣精密高科技的「LED藍芽音響」，及臺灣百位音樂人精釀、跨世代美聲天籟的「臺灣音樂便當」；「臺灣好農」類入選的「茶田35號茶葉」則由首位獲得「國家文藝獎」（美術類）的大師林磐聳設計，以阿里山茶葉呈現的臺灣茶鄉意象，散溢出在地醇厚的濃情芬芳；「臺灣工藝」類中有瓶身弧度象徵臺灣人圓融與溫暖的「三杯壺」，也有取材自臺灣女性國寶級書法家董陽孜作品的「書法琉璃點心盤」，除呈現臺灣工藝之美，也展現出臺灣豪邁大氣的特質；「臺灣意象」類的「花磚竹茶盤」則喚醒對臺灣美好年代的想像，將本土文化予以再生與發揚，而傳統與創新完美融合的「桌遊一四季之森」，則以趣味手法巧妙呈現臺灣一年四季特有的生物與水果。

藝術走廊

此外，為推廣臺灣藝術品及彰顯對本土藝術創作的支持，外交部另在5樓公共空間特別設置「藝術走廊」，鼓勵藝術家發揮臺灣元素的創作，藉此推廣文化藝術創作，並鼓勵本土藝術家進行國際藝術文化的交流，達到以藝文交友的目的。本次以「無疆之島」為主題，展



出18位臺灣當代藝術家的22件作品，展品串連「傳統精神」、「在地價值」到「全球視野」3個子題，呈現當代臺灣藝術家「無疆」之視野，透過文化藝術傳達臺灣的價值觀，增進其他國家對臺灣文化的瞭解，並彰顯我當代藝術豐沛創作能量與宣介臺灣厚實的軟實力。

明代畫家徐渭曾說：「莫把丹青等閒看，無聲詩裡頌千秋。」藝術品的偉大力量往往禁得起歷史的考驗，可以跨越時空永遠流傳。外交部也希望能透過此次展覽，作為臺灣藝術家邁向國際的推手，與世界接軌。

媒體發布會及幕後花絮

本次委員推薦的禮品種類繁多。為有別於傳統外交禮品較重觀賞性而忽略實用性，本次禮品挑選採以兼顧兩者為原則，希望收禮的人能真正於日常生活中使用獲贈的禮品，例如好聽的音樂、好看的點心盤及茶盤（亦可個別當杯墊使用）、好玩的桌遊、好喝的臺灣茶、好用的玻璃水壺水杯及好時尚的藍牙音響，種種均是你我日常生活中無所不在的居家用品。於是乎，媒體發布會的主題「臺灣客廳」也油然而生，接下來就是新聞記者會由誰來主持的問題了。



LED藍牙音響

既然禮品已經顛覆傳統，那新聞記者會主持人當然也得請年輕有活力的俊男美女。這項光榮的任務就落到本部機要室的洪慧儒諮議跟公眾會新聞科的蔡伊翔科長身上了。兩位主持人為能充分說明各禮品的特色，事前通宵熬夜瞭解禮品資料，經由數次排練，記者會當天不論產品細項說明、時間配置、流程掌控及現場氛圍的掌握等，均呈現出鑽石級主持人的專業風采！記者會辦理的預算不多，但免費「重情禮聘」的2位大將，完全帶來「重金禮聘」的百分百效果。另外記者會場地佈置也讓大家絞盡腦汁：如何讓本部現有接待外賓的場地蛻化成充滿濃濃臺灣味的廳堂？如何呈現輕鬆卻不失典雅的座位安排？場地背板的放置如何讓人耳目一新？這些都經過反覆討論及實地場勘才定案；甚至為了讓背板設計契合記者會主題——「臺灣客廳」風情，也情商本部3位資深美編協力合作，才大功告成。

6月5日記者會當天，當媒體記者朋友一進入會場，「咦？這是傳統給人家LKK、制式化感覺的外交部新聞記者會嗎？」「真的好像回到家裡客廳的感覺了，很新奇也很有趣！」諸如此類迴響此起彼落，也讓筆者鬆了半口氣！記者朋友在「LED藍牙音響」播放「臺灣音樂



由外交部同仁及專家解說獲選禮品設計理念及用途



茶田35號茶葉禮盒



本部5樓「藝術走廊」一景



「藝術走廊」另一角落

便當」的優美樂聲中，品嘗著置放於「董陽孜書法琉璃點心盤」的美味點心，喝著「茶田35號茶葉」的回甘茶水，在溫馨舒適的氛圍中，欣賞各種臺灣在地美好事物。兩位主持人共同介紹7項新外交伴手禮時，也請桌遊達人楊東岳先生、花磚再生推手徐嘉彬先生、第二代茶人吳志靖先生及設計師涂以仁先生等人現身說法，闡述如何堅持原味不懈的努力，透過匠心巧思，彰顯臺灣元素，並協助政府推廣及堅守臺灣的各種珍貴美好的價值。

接著藝術銀行空間設計師蘇承璞先生引領記者實地到五樓「藝術走廊」並進行解說，也細心的透過QR Code讓大家瞭解每一幅畫作背後藝術家想傳達的深層意義。筆者心想，「藝術恆久遠，價值永流傳」，應該就是這種感受吧！整體活動約1小時結束，讓大家感受一場藝術的心靈饗宴，對於外交工作也有了更深一層的認識與體驗。

結語

古人云，「千里送鵝毛，禮輕情意重」，莎士比亞則說：「如果送禮的人不是出於真心，再貴重的禮物也會失去它的價值」。對外交部而言，贈送外賓禮品不僅呈現一份心意，也是我們國家整體文藝水平的展現。筆者相信經由這些特色禮品的遴選，可以讓在地文化走入外交部，並結合外交工作，讓臺灣藝術、科技與文化創意走向國際舞臺，也讓國際友人們「近悅遠來」，擴大交流成效。未來外交部將持續發掘具有臺灣特色之禮品，並協助臺灣青壯藝術家開拓國際空間，提升國際交流成效。

後記

6月8日經由同事告知，行政院賴院長臉書轉發本部「在地文化入厝—本部外交伴手禮及藝術走廊」活動時，心中充滿感動。臉書全文如下：

“臺灣土地上擁有豐富多元的創作素材，而對於藝術創作的開放性，更孕育出無數優秀的作品。外交部在吳釗燮部長上任後，重新檢討外交禮品的內涵，並在文化總會的襄助下，選出7項具臺灣特色的文創藝術作品，要以「外交禮品彰顯臺灣特色」。我就任行政院長以來，每每在接見國際訪賓時，都會致贈禮品，以表達情誼與對彼此的重視。這次外交部所選出具有臺灣特色的禮品，除了以具體行動表達對臺灣產業及藝術家的支持與肯定外，更重要的意義是透過這些禮品的致贈，向國際社會推廣臺灣在地文化之美，讓臺灣璀璨的文化與工藝，在世界的每個角落閃耀。「文化臺灣」是我在立法院進行施政報告時，揭示建設國家的五大施政目標的第一項，感謝吳部長與外交部的用心，以在地連結國際，彰顯臺灣豐沛創作能量，也讓更多國際友人，認識臺灣文化。我也相當期待，日後可以親手將這些深富臺灣元素的禮品，親手贈予國際友人。”

感謝來自各界的肯定，謹以此文謝謝在辦理本案過程中遇到的各單位貴人，也感謝家裡的「賢內助」隱身幕後，隨時提供意見及後勤支援，「得之於人者太多，出之於己者太少」。謝謝大家！





Yes, We're back!

「國際英語演講社」復活囉！

※ 亞太司參事 劉翼平

蛰伏，只爲了能跳得更高！

外交部「國際英語演講社」（Toastmasters Club, MOFA）早自2003年即創立，15年來無數前輩先進爲英語演講社的延續及擴展，付出非常大的心力精神，社團存續經歷幾番高低起伏；今年4至5月間，經數十位同仁長官連署，演講社以浴火鳳凰之姿「復活」囉！這其實也正呈現部內同仁真心希望看到這個社團能夠振翅再起！因此我也就援用了大家耳熟能詳的「蛰伏，只爲了能跳得更高！」爲這篇拙文的開頭前言吧。

國際英語演講社6月14日精彩例會活動——臺灣總社的演講展示



“One for all, All for One!”

這個英語演講社團究竟在玩些什麼呢？
嗯，長篇大論的說明不是本文宗旨。諸位同仁只要請出Google大神來問一問，便可立即搜尋到成千上萬篇豐富精彩的文章，YouTube更會出現一堆說明Toastmasters如何幫大家“make a speech”的影片。筆者以圓桌武士箴言“One for all, All for One!”來點出這個社團的精隨，簡言之，就是成員毋須顧忌太多，僅須投身其中，即可循序漸進建立精進英語演說能力的方式。一開始，無須過分苛刻完美的英文文法、發音、詞彙以及肢體語言，只要勇於上臺去表達自我，其他就交給社友們一起協助你我的語文精進及成長。

Toastmasters Club自1924年10月在美國加州創立迄今，已發展近百年，強調以科學化方法育成演講、溝通、組織、領導能力系統，遍布全球已有超過130個國家、1,500個分會、35萬名會員。Toastmasters旨為培養成員誠摯聆聽、



本部國組司前司長徐佩勇大使在國際英語演講社5月23日復社大會的精彩演講

順暢表達的能力，最終目標在於提升演說者有技巧且快速組織語言內容。加入Toastmasters Club，你、我都可成為Toastmaster，只要跨出第一步。

膽識，is all you need!

在外交部「行走」的基本功，除駕馭語言文字外，應該還是駕馭語言文字。文字書寫技巧，在數十年如一日的公文函電撰擬、改稿與清繕中，已然持續精進。但語言表達，尤其公開演講能力，多半同仁則似乎常是斷斷續續，並無法長期、有系統自我精進駕馭之道。某些職務工作或許面對外界「說」的機會多一點，某些時候又不一定常常要用得上；但誰又知道自己何時、何地就會遇見和外人或甚至國人溝通對話、演講分享的機會呢？

當說話、演講和吃飯、睡覺、辦公一樣也成為生活一部分時，練習掌握箇中技巧，並循序建構有效組織語言內容的能力，同樣可成為你我日常？在外交部，就有這麼一個任你循序練習、逐步奠基的社團，只要具備跨出第一步的「膽識」，讓自己每一兩週就有演講4-6分鐘的機會，無論事先備稿還是現場即席，All you need就是站上臺的那一份心志。

其實想一想，也不過就是每個月兩次出席、每場例會一小時的時間（中午12時20分至1時30分）；即使哪一天真的輪到自己要上場，也就那麼5、6分鐘嘛！但站上臺去說一說，再聽一聽不必逆耳也「忠言」的改善建言，誰又怕誰呢！



啥？只要20美金入會費、每半年45美金就好？

在Toastmasters International (TI) 的規範中，新加入會員入會費為20美元，此外，每半年繳交會費45美元。由於外交部「國際英語演講社」為TI分社之一，因此使用Toastmasters系統化、架構化自我培養教材資訊，亦均由TI總會製作並授權運用。在「使用者付費」原則下，部內分社的例會規範、程序架構及教材資訊等，皆為付費取得、合法使用、依序操作。細想20美金就取得國際大型NGO組織的終身會員資格，每半年45美金會費，即可長期享有既科學又結構化的自我語言能力精進活動與資訊，何樂而不為？

Toastmasters的語言精進體系自2017年起發生重大變革，即目前臺灣總社也以「Pathways」命名的運作系統，更精準地標舉出五項核心競爭力：「公開演說、人際溝通、策略領導、組織管理、自信心」，並藉由10項「路徑」(Pathways) 逐步循序建構達成。然而重要的是，學習者想選擇哪條路徑、完成哪項核心競爭力培養，都可自由選擇、自我定位！

外交部Toastmasters社團有幸搭上這次順風車，在全球總社推展「Pathways」的當下，就

可施行這套最新開發、更符合個人特質與需求的教育系統，說起來20美金入會費、每半年會費45美金的成本效益比，怎麼說都很值得囉！

讓世界走進來

Toastmasters在全球各地，當然也在全臺灣都依據語言特質「開枝散葉」！目前國內無論全英語、全中文、全臺語的社團，還是雙語（中／英、日／中、臺／中）的社團，從臺灣頭到臺灣尾都運作得蓬勃異常。Toastmasters也是外交部支持認可的國際NGO，每年全球會員大會上都看得到臺灣總社代表高舉國旗入場的感人鏡頭！

英語演講社的前輩先進，就有幾位曾親歷如此盛況，《外交部通訊》第31期（2013年12月）曾刊登本社社長鄧卓然（現駐溫哥華辦事處秘書）撰寫出席美國俄亥俄州舉行全球大會的精彩過程；其他先進，如已履任駐菲律賓大使的國組司前任司長徐佩勇大使，以及駐亞特蘭大總領事劉經巖、駐加拿大大使范國樞、即將就任福岡總領事的駐日本代表處參事陳忠正、即將調返部內的駐波士頓辦事處副總領事陳銘俊等諸位長官與同仁，都曾是創社與團務運作的中流砥柱。

部內外多位同仁在戮力從公、照料家庭之餘，仍多方出席、參與國內外的Toastmasters活動，證明這個社團很值得投注心力、積極參與並有助自我提升。除可錘鍊自己的語言表達及參與社團籌辦運作等目的外，讓自己的社交技巧也在部內、外充分發揮，既能敞開心胸走向世界，更讓世界走進自己生活，真是一舉兩得的絕佳法門！



國際英語演講社5月23日復社大會精彩合影

社務到底怎麼運作？

到底外交部的Toastmasters能為你我做什麼？我們怎樣參與Toastmasters的社團活動？成為正式會員與否有差嗎？

Well，就請你每月第二、四週的星期四中午12時20分，走進本部428會議室「國際英語演講社」例會，看一看、聽一聽，然後哪一天鼓起膽識嘗試在某一天的某一場上臺講一講，不就明瞭了嗎？至於要不要成為正式會員？因為外交部Toastmasters社團也是Toastmasters International全球分社之一，無論個別演講完成之後的評量（Evaluation）、計時（Timer）、贅字計算（Ah Counter），還是每場例會結束前的總評量（General Evaluation）、語言評量（Language Evaluation）等等，都是依循TI總社規範進行，擔任這些角色的也都是部外資深、高階Toastmasters或同為資深Toastmasters的部內先進同仁。另，每次例會所使用的各種手冊、工具書、設備，以及各階段循序漸進的進程手冊、教育資源，均由Toastmasters全球與臺灣總社所製頒。

還是一句老話，這麼多人共同努力協助你我精進語言表達，而你我也有一天或許也能為他人提升語言能力而貢獻微薄心意，那麼20美金入會費、每半年會費45美金的成本效益比，怎麼算都值得啦！近年來，好幾位在YouTube網路創下幾百萬點閱率的臺灣Toastmasters活躍社員，無論是外籍人士詼諧幽默講中文（唐華瑄Diana Watson），還是國人洪昆山在中文演講、涂淑貞在臺語演講展現讓大家笑到爆的功力，都愈加讓臺灣普遍見識到Toastmasters無遠弗屆的魅力！以及能讓平凡人展現出不凡威力的精彩時刻！在此提供一些網路參考資源，如：臺灣Toastmasters官網<http://www.toastmasters.org.tw>、全球Toastmasters官網<https://www.toastmasters.org>等。

聯絡我們吧

外交部「國際英語演講社」沉寂兩年後，近來才逐步邁向重振之路，社務、組織發展等相關規畫仍須加把勁落實。因此，除於本年5月23日召開復社大會，6月14日由臺灣總社長丁海華率多位資深顧問來部進行演講活動展示外，就以尚屬摸索成形階段的7月12日、7月26日兩度例會為主。諸位同仁先進有意參與，請真的不用猶豫、客氣，每月兩次例會直接走進來，或直接聯絡復社後的兩位副社長：公眾會呂淑娥科長（教育副社長）、歐洲司何毓嘉秘書（會籍副社長），談談你的想法或問問你的疑慮都好。至於演講社臉書FB專頁、Instagram等社群網路連結，還正在一一建構施工，一旦設立完成定將昭告部內外，以誠邀共襄盛舉！

Welcome to own Your Pathways!

Toastmasters是一座讓大家可以盡情挖寶的鉅藏！針對外交人的職場工作特性，尤其是口語表達技巧、語言組織能力，都可透過演說訓練有助提升。最棒的事，就是Toastmasters最新推出的Pathways規範，不僅精準協助自我進行五項核心競爭力的評量、定位，更能藉由細緻操作的十項路徑，協助大家逐步實現！誠摯歡迎一起進入Toastmasters的精彩世界，讓已經踏上這條自我提升之路的先進同仁，與你分享經驗，更陪你一起邁入實現自我提升願景的pathway。但最重要的，就是這些pathways都是我們可以自己選擇的喔！

真期盼見到你，也很期待為你的精彩演講大力鼓掌叫好！



華盛頓國家廣場巡禮

山丘上的光輝城市

※ 駐美國代表處組長 陳豐裕參事



尋找首都

1783年美國獨立戰爭告終，華盛頓將軍向邦聯會議辭去殖民地軍總司令職務，在大雪紛飛的聖誕夜，回到睽違8年的維農山莊家居。5年後他再度受邀前往費城主持制憲會議，1789年當選美國第一任總統，4月30日到當時的臨時首都紐約市宣示就職。同年國會授權華盛頓為美國的永久首都選址。隔年，他圈選波多馬克河東岸作為首都預定地，並任命法國的名建築師皮耶朗方（Pierre L'Enfant）來負責規畫。1791年9月9日國會成立一個專案委員會，將首都所在地取名哥倫比亞（The Territory of Columbia），同時命名首都為華盛頓市（The City of Washington）。獨立後，一個新造的美國於焉誕生。

華盛頓總統位於維吉尼亞州的故居維農山莊



崇尚希臘羅馬古典精神

18世紀後半葉美國受到歐洲古典政治及啓蒙運動的激盪，美國在獨立戰爭前後整個國家的氛圍都沉浸在歐洲古典復興的思潮中。1750年到1900年期間的英國和美國政治家與憲法專家認為，羅馬律法與法制是文明世界的基礎，是啓蒙自由主義的偉大成就。這個以羅馬和希臘政治原則的共和政府體制—珍惜自由、以古典模式進行政治改革、保護個人、抑制專制統治的政治思潮被歷史學家稱為「新古典主義」。

美國開國諸賢大多受古典教育的薰陶，對新造的美國採取古希臘羅馬政治典範具高度共識。華盛頓雖出身於中產階級，但也接受到西方文明和英國傳統的公民社會教育，他研讀荷馬作品及有關羅馬傳奇英雄辛辛那圖斯的典籍，在1790年1月8日第一次向國會的國情咨文演說中，他闡述了知識對國家的重要性，強調有知識才能明辨，有知識才能為公眾增進福祉，才能分辨遭受壓迫和執行法律公權力之必要的差別。

比華盛頓小11歲的傑佛遜，5歲進英語學校、9歲進拉丁語學校，學習拉丁語、希臘文和法文，然後在威廉瑪麗學院就讀7年。在其英年已是當代受過完備教育、最博學的菁英之一。除了華盛頓、傑佛遜外，亞當斯、麥迪遜、富蘭克林、漢彌爾頓也受古典教育的陶冶。

識者謂，「新古典主義」為美國建構一個全新、植基於理性、自由和自治政府的理想藍圖。在建築領域上，古典的簡潔、理想、普遍原則，乃至於理性、秩序、和諧等抽象意念，充分表現在美國城市的規畫和建築風格之中，1790年新選定的首都-華盛頓市更是其中翹楚。

國家廣場之誕生

華盛頓總統選定首都地點後，進一步決定首都的都市規畫方案，當時國務卿傑佛遜曾建議採類似維吉尼亞州河港亞歷山卓市的棋盤狀格局，但這一建議卻被一名年輕氣盛的法國建築師批評得一文不值，他認為平面布局實為平庸無奇之作，這位年輕人就是前面提到的朗方。朗方在美國獨立戰爭時來到美國打仗，擔任華盛頓的幕僚，因改造紐約的聯邦廳（1789年4月30日華盛頓宣誓就職之處）展露藝術才華，於是華盛頓委以重任，為這座未來聯邦城市（Federal City）繪製地形圖。華盛頓欣賞朗方的熱情，相信美國的新首都應具「氣派優美」的格局。

朗方的首都規畫具三大特色：一、善用地形：他把國會山莊和總統官邸分別放在兩個山丘上，另外鋪設了一條通往波多馬克河的「大街」（今國家廣場）；二、以國會大廈、白宮等建築物為中心修建林蔭大道向四方輻射，將首都建造成類似法國凡爾賽宮的巴洛克式大花園城市；三、以斜向的大街連接主要的首府建築，在道路交叉口設置許多可豎立紀念性雕像的圓環，此一以斜角交叉道路與圓環的布局，切出13個交叉點，象徵美國建國初始的13州。而在一個法國凡爾賽宮式的國家廣場中，究竟採取何種建築形式最能見證一個新造、自我治理、充滿理想性的共和國呢？18世紀的啓蒙運動崇尚理性，著重哲學邏輯和科學驗證，反對一切迷信與非理性的教條，認為理性知識之發展適足改善人類的生活。知識份子反對當時歐洲流行的巴洛克和洛可可建築風格，批評其浮誇的建築正代表皇室和教廷的揮霍奢華。相對地，他們欣賞簡樸務實、理性復古的建築樣式，用以象徵知識啓蒙和政治自由。

由傑佛遜總統設計建造的
維吉尼亞大學圓頂大禮堂
是美國新古典建築的瑰寶



烏雲壟罩下從賓夕凡尼亞大道上遠眺國會大廈別有一番感受

在復古建築思潮啓發下，獨立後的美國採用了古希臘羅馬的建築風格，以柱式、三角形山牆等古典建築元素，來詮釋一個知識、理性的公民社會與政府治理。其次，「新古典主義」追求簡潔質樸，運用自然與真實，強調建築物的存在皆要有其理由，尤以國會、法院、銀行、交易所、博物館、劇院等公共建築和紀念性建築，都應反映其道德價值和內涵。這種揉合古典建築美感和現代建築理性的風格，正如康德（Immanuel Kant）所言新古典主義建築包容了莊嚴典雅與現代理性，體現了自由平等的世界觀。

新古典主義建築風格在美國本土化特別明顯。第三任總統傑佛遜兼備建築師的天賦，他登高一呼，當時殖民地的各大城波士頓、新英格蘭、紐約、費城、維吉尼亞處處可見希臘神廟樣式的學院、法院和博物館建築。至於他本人不僅創辦維吉尼亞大學，所設計的維大標誌性建築圓頂大禮堂即模仿羅馬的萬神殿。傑佛遜將與政治自由和啓蒙思想有緊密關係的新古典主義帶進美國，加上當代建築師的呼應，新古典主義遂成為美式建築及國家廣場的主要風格，完美地展現民主、自由、光榮和獨立的立國精神。現今的國家廣場以華盛頓紀念碑為中心，在新古典風格建築的環繞下，區內視野開闊，置身其間確實感受到一種開闊又古典的首都氣象。

山丘上的光輝城市

1989年美國1月雷根總統的告別演說，又稱為「山丘光輝的城市演說」。雷根稱美國為「山丘上的光輝城市」（shining city on a hill）、稱許美國人為「慷慨大方、具有理想

的、大膽勇敢的、正派的和誠實的市民」，擁有「夢想英雄目標的權利」。在執政8年歲月中，他常從白宮樓上的窗戶眺望華盛頓紀念碑、傑佛遜紀念堂，甚至更遠的波多馬克河和維吉尼亞州界的海岸，建構心目中一個光輝城市的模樣：一個充滿光榮蓋在堅實磐石上的城市，蒙受上帝祝福，萬民各行各業和諧安居樂業，山丘之城擁有自由的港口，充滿商業活動和創造力。兩百年後這城依然堅立在花崗岩的山脊上，像一座燈塔，繼續吸引世界上所有嚮往自由之人。

「山丘之城」源自聖經馬太福音對基督徒理想的描述：「你們是世上的光。城立在山上，是不能隱藏的」，這也是早期清教徒移民建造波士頓城的美好憧憬，恰巧華府國家廣場內最具權力象徵的白宮與國會也分別蓋在兩個山丘上，在精神層次上華府頗有取法「山丘之城」的意涵。另一方面，羅馬帝國的中心羅馬城也是建在七個山丘上的古城，在地理景觀上，華府和羅馬也有相似之處。

羅馬市中心有台伯河穿過，而華府國會山莊下也流經一條原名叫Goose Creek的台伯溪，朗方當年即有意在台伯溪和國會山莊交會之處建造國會大廈，成為匯聚美國國會議員的殿堂。從波多馬克河的右岸遠眺國家廣場，越過林肯紀念堂和華盛頓紀念碑，目光盡處就是國會大廈的大圓頂，這樣的天際線和從羅馬台伯河畔凝視聖彼得大教堂，確有幾分神似。

如果山丘上的光輝城市象徵美國建國基督教信仰天賦命運的追求，那運用古羅馬希臘文明及法制原則作為立國根基與治理的規畫，就是美國現世務實的智慧，華盛頓國家廣場的規畫與建造充分體現此一恢弘的格局。

華府無疑是美國人民所賦予最高的政治權力寶座，國家廣場是寶座上的皇冠，沿著賓州大道連結白宮和國會大廈與國家廣場所形成的聯邦三角（Federal Triangle）是聯邦政府部門聚集的要地。象徵國力氣魄大開大闔的華盛頓紀念碑位於國會、林肯紀念堂、白宮、傑佛遜紀念堂東西與南北軸線的交會點，最靠近內圈，象徵美國50州的50面美國國旗圍繞著紀念碑，代表聯邦與共和主義，外圈則是四大建築的正面，以古典列柱環繞，寓意守護與秩序。

傑佛遜紀念堂在廣場南邊潮汐湖畔，列柱山牆與圓頂的完美建築結構，標舉傑佛遜以天賦人權自由的憲政架構與政府治理原則；居北的白宮雖戒備森嚴，卻最深入市區，其親民的喬治亞建築風格（新古典主義的一種形式），象徵美國總統來自民間，雖日理萬機，還能兼顧家庭（白宮迄為總統的官邸和家人的住家）。背對波多馬克河、與國會大廈遙遙相對的林肯紀念堂採用希臘神廟建築，凸顯了林肯總統堅毅的人格及解放黑奴的崇高理念。畢生爭取美國黑人平權的馬丁路德金恩博士，他在紀念堂前震古鑠今的「我有一個夢想」演說，不僅與林肯總統相互呼應，也是向美國理性政治傳統的呼喚。

至於位於華府地理中心、居國家廣場東邊，面向波多馬克河的國會大廈則是國家廣場上最閃亮的寶石。國會在1782年通過的傳世座

右銘「合眾為一」（out of many, one），此語以拉丁語形式出現在美國國徽上，展現國會崇高的政治地位和眾志成城的共和精神。

距駐美國代表處及雙橡園不遠處的美國國家大教堂，座落於華盛頓特區內的最高點，地勢上與國會和白宮遙遙相望，象徵政教分離，但自小羅斯福總統後美國歷任總統，均在此舉行就職前祝禱儀式（隱含治理國家需要信仰的力量）；至美國總統就職典禮地點，不在白宮，而在國會大廈（呈現權力制衡，強調國會才是全民的付託），總統手按聖經由最高法院大法官監督（三權分立之一），第一夫人在一旁觀禮（重視家庭），此一設計蘊含了「信仰上帝」（In God We Trust）、權力制衡、強調家庭觀念和公民社會的理性價值。

華盛頓總統雖非一手創建美利堅合眾國，但塑造了領袖風範一辭去北美陸軍司令、拒絕再任第三屆總統，進退之間，為美國留下古典、節制的政治傳統。美國國會授權他為新美國首都選址，並以其名為首都命名，高舉他對國家至高無上的貢獻；另一方面象徵國家力量的華盛頓紀念碑不時倒映在國家廣場的水池和潮汐湖的水面，夕陽照射下國會大廈，就像堅實磐石上的一座城堡，而整個華府彷彿一座山丘上的光輝城市，不時向美國民眾召喚，這個國家在希臘羅馬的古典基礎上，仰望上帝帶領的智慧，不斷邁向成熟與練達。



美國國會大廈中央圓頂下的華盛頓總統雕像英姿煥發



林肯總統雕像在紀念堂內凝視國家廣場內華盛頓紀念碑與國會山莊



水池映射下的華盛頓紀念碑象徵美國大開大闔的國力與格局

2013年的夏季筆者曾利用休假由駐地科威特飛往威尼斯，參加12天的地中海遊輪之旅，身心舒暢，不但解除工作勞煩，更是體驗了山海美景與深厚文化氣息，餘味盪漾，歷久不衰。於是遂趁著2014年夏天，即將退休的前夕，懷著極為嚮往的心情，於報准休假後，全家飛往哥本哈根展開12天的波羅的海遊輪之旅，也算是個人外交生涯的畢業旅行吧！

遊輪之旅近年在臺灣也逐漸流行，國人對於麗星遊輪、盛世公主號的廣告相信已不陌生。筆者此次所乘之船為荷蘭美國（Holland America）號，是極富盛名的老牌公司，新船2008年7月下水，但仍保留優良的服務傳統。船高12層，旅客近2,500人，噸位8萬餘噸。各式主題餐廳5間，夜總會、賭場、酒吧、圖書館、健身房、免稅店等一應俱全，甚至有提供天主教徒的彌撒服務。和去年在地中海的經驗不同，整條船氣氛步調緩慢，乘客年齡層較高，衣著講究，舉止有禮，鮮見高聲談笑或兒童奔跑遊竄，是亦為傳統之精神特色也。



波羅的海遊輪之旅

※ 劉國興大使

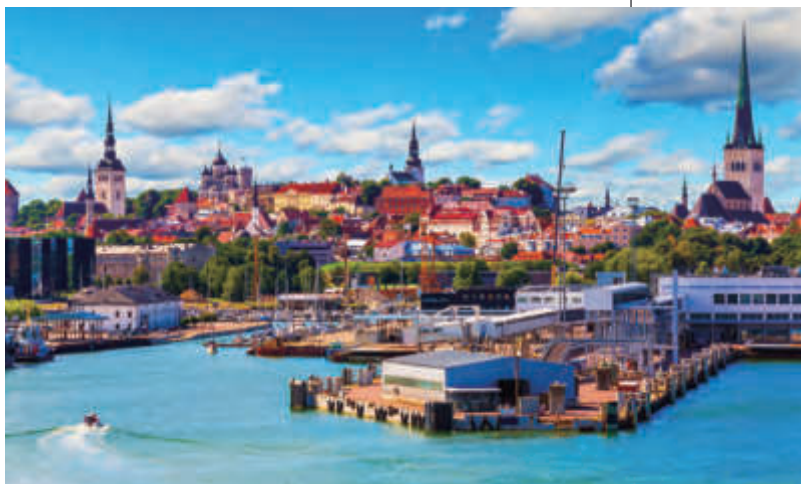
哥本哈根

2014年6月13日清晨3時由科威特飛杜拜轉機，杜拜機場新建第三航廈宏偉摩登，內部空間極大，人潮洶湧，轉機費時，8時半飛哥本哈根，6個小時半抵達。在入境大廳與由紐約前來的大女兒會合，大女兒在巴林讀初中及高中的丹麥同學當日來接機，並同乘火車到中央車站，入住附近旅館，準備明日登船。安頓後外出逛了3小時，哥本哈根市容古老，騎自行車者眾。筆者經過一深宅大院見有衛兵兩人，據說是王子寢宮。14日下午赴遊輪港登船，基於去年經驗一切很快就緒，不慌不忙，前往享用很正式的晚餐和劇場的迎賓秀。

塔林——愛沙尼亞

因距離較遠，15日整日在海上航行。向東橫越波羅的海後，16日清晨抵達波羅的海三小國最北邊的愛沙尼亞首都塔林。塔林市容古樸，高樓不多，城市裡樹木茂盛，而教堂尖頂宛如在樹海之上。歷史上愛國和俄羅斯關係密切，彼得大帝常到此遊。1989年蘇聯解體後愛國獨立，愛國政府素重教育，大學三年及研究所二年均免費，愛國人民熱愛唱歌，每年均舉辦世界著名合唱節，國內有1,300隊參加初賽。

參加塔林市區旅遊行程，遊覽車穿梭於高低起伏林蔭道路中，沒有灰色的水泥森林，整個城市像一座大公園。途中路過一小型軍用機場，導遊說愛國空軍只有戰鬥機1架，象徵而已。海邊亦順道參觀了1980年莫斯科奧運的輕艇、帆船比賽場地。在購物方面，愛國以亞麻成衣著名，惟此熱帶植物纖維當屬進口，端賴有名之愛國織工。



愛沙尼亞首都塔林

聖彼得堡

16日夜，遊輪順著1905年沙俄波羅的海艦隊開赴遠東對日作戰的水道，於清晨五時半抵聖彼得堡。當日天飄細雨，值盛暑氣溫居然僅在攝氏15度上下。海關要驗護照，臺灣一般普通護照亦因隨船登岸而免簽證。因聖彼得堡景點甚多，我們在此安排有2日遊。市區古舊多為四、五層之建築，市郊則富高樓新興氣象，因為地廣，建地及道路都平整筆直。市區通行電車，城市招牌、交通標誌全用俄文，未見任何計程車，1小時後遊覽車抵18世紀帶領俄國走向富強唯一女皇凱薩琳二世的皇宮。皇宮二層建築橫幅達約1,000公尺，雙翼續建排屋向內延伸呈合抱態勢，外牆白底塗以藍金二色圖案並加雕飾，內部色調白底鑲金，最大房間長50公尺，寬20公尺，兩旁是法式落地窗，天花板高20公尺，覆以油畫，古樸典雅。

中午在市區麥當勞午餐，下午參觀St. Isaac大教堂。該教堂規模極大，媲美羅馬聖彼得教堂。堂前有8大理石柱廊，高50公尺，需6、7人合抱。

第二日一早去參觀灑血教堂（Church of Spilled Blood），該教堂是為紀念沙皇亞歷山大二世1881年因暗殺而受傷，遂在原址建立一座類同莫斯科克林姆林宮的雄偉東正教教堂。牆飾及五個穹頂變化多端，色調古樸中透出艷



赫爾辛基

麗。接著來到運河畔的冬宮，冬宮如同凱薩琳二世皇宮成長條形，樓高三層，外表呈白底之青、綠及金色。此宮亦為凱薩琳二世所始建，經過多年的修築延伸，成為俄羅斯六大建築群之一，現多闢建為博物館，收藏世界名畫極多，上下樓層的旋梯寬敞氣派，筆者在掛毯環繞中緩緩移步，彷彿回到皇家的過去。下午訪彼得大帝的休假莊園（Peterhof），該莊園面積極大，有森林、小運河與海交錯。

赫爾辛基

船離聖彼得堡經一夜西駛後，於19日晨抵芬蘭首都赫爾新基，並上岸參加一日遊的行程。赫爾辛基街道古老，看得出來開發很早，市中心有軌電車不時穿梭。行程第一站是豎立著雄偉的基督教路德會教堂的參議院廣場（Senate Square），該教堂俄式建築的白色外觀上有五個綠色穹頂，廣場規模極大，由廣場進教堂則環以U型石階，緩步上升。接著參觀愛國音樂家西貝流士（Sibelius）紀念碑，全程聽到的是喚醒國魂的「芬蘭頌」。隱在山崖中的Rock Church則是下一站，內部只有講壇，管風琴，鋼琴及座椅，十分清爽。餘三小時在赫爾辛基市區自由行。



斯德哥爾摩

斯德哥爾摩

一夜坐船到瑞典海岸，進斯德哥爾摩海港前，船在眾點狀小島中穿梭近2小時，各島上森林翠綠，滿布度假別墅，人皆稱美。此地將有二夜停留。我們選擇岸上的Hop On Hop Off，當日為仲夏前一天，白天氣溫居然最低只有攝氏9度，好在尚有陽光。第一站到Vasa戰艦紀念館，此一木質戰艦長69公尺，高52.5公尺，配置各型炮64尊，由荷蘭人監造，1628年完工，惟因炮位重量及位置不平衡，處女航出港1,200公尺即告沈沒。1962年，在沈船334年後開始打撈，並以30年時間修復建館紀念。館內除原艦再現外，並以現代電腦科技詳述此艦之歷史、施工、裝飾、修復過程，頗值一遊。

巨艦下一站依女兒意願去了ABBA合唱團紀念館。此約40年前由二對年輕瑞典夫婦組成的世界級合唱團，確曾轟動一時，多支經典名曲迄今流行不衰！筆者1976年第一次外放到南非，在首都普勒多利亞百貨店的售貨小姐一面結帳一面哼著ABBA的名曲“Take A Chance On Me”，禁不住也應和幾聲，兩位女兒流連不去，還在模擬舞台合唱了Dancing Queen。

第二天一早到市政府並參觀樓下宴會廳，每年12月在市議會頒諾貝爾獎後，再移到此地舉行盛大國宴多達1,200人參加，可以想像1976年我國物理學家丁肇中手挽瑞典王后由二樓紅毯迴旋梯緩步而下，一路談著美麗人生的場景。樓上為文化展示廳及四周飾金的大跳舞廳。下一站為近港邊的舊城區，區內紀念品店、酒吧充斥，老城旁為1756年完工之舊皇

宮，為三層磚建四合院式建築，中庭寬闊有如足球場，皇宮內部的教堂、寢宮均已開放免費參觀。

柏林

22日船向南駛向德國，行程較遠，整日在船上，電視廳擠滿觀看巴西世足賽轉播的人群。23日晨5時船抵柏林外港Warnemunde，因由W港到柏林尚有200多公里，來回車資每人需200美元，遂即時找別的旅客共乘一輛9人座計程車，司機可兼導遊且時間彈性運用，費用可節省四分之三。一路遊覽了布蘭登堡門、新國會大廈、市政府、音樂廳，也去了別具意義的猶太人大屠殺紀念廣場、東西柏林分治時的美軍Charles Checkpoint、柏林圍牆紀念館、1936年柏林奧運運動場等；部分市區建築新舊參半，當與二次大戰盟軍轟炸有關。回程在距W港的小城Rostock小憩，小城建築古老典雅，所售商品一如其他德國貨堅實耐用；返船後，9樓游泳池畔盛大的德式烤乳豬BBQ晚宴正要開始，伴有軍樂隊式管樂團演奏，令人精神一振，非常有德國風味。



基爾港

基爾及漢堡

24日清晨船抵基爾港，小學地理課本中與蘇彝士運河、巴拿馬運河齊名的基爾運河在焉，此運河鑿通由波羅的海去北海的水路，可不經丹麥直接連結。基爾港內帆船櫛比，當日正在舉辦世界帆船大賽，難以想像此港是兩次世界大戰德國海軍潛艦U Boat主要出擊軍港。9時遊覽車向南出發前往漢堡，一路風力發電三槳高塔甚多；10時半抵漢堡，易北河畔貨倉林立，漢堡為德國最大輸出港，貨倉大多為磚建，蓋有年矣；紅燈區多，水手亦多也。看了St. Michael Church，河兩岸垂蔭楊柳為精華區，98國總領事館在其中，樹木之眾僅次於紐約、香港。下午3時許回到基爾港，在港邊主要市區徒步一遊，氣氛歡愉，貨品精美。

尾聲

25日上午10時船回到哥本哈根，重遊市區，在海邊岩石上找到美人魚塑像，塑像僅半人高，比想像中嬌小的多。在船上又住了一夜，26日晨早餐後，數千旅客依序井然下船離去，奔向人生的下一個行程，筆者12天的畢業旅行也畫下句點，未來將駛向何方，也是有趣的

的思索。



哥本哈根

4-6月活動快照

4

月

外交部推特帳號上線，歡迎民衆踴躍參與互動

外交部於4月16日正式設立推特（Twitter）帳號，吳釗燮部長親自撰寫首篇推文，併同日文及西班牙文版推文同步向國際社會發聲。

外交部Twitter帳號：MOFA_TAIWAN，歡迎大家加入追蹤。



4

月

吳部長歡迎來部參訪的新加坡管理大學法學院師生

新加坡管理大學（Singapore Management University）法學院師生一行34人於4月30日參訪外交部，以瞭解我國推動「新南向政策」現況及成果。吳部長歡迎訪團時表示，臺星兩國在音樂、飲食及文化領域交流密切且有許多共同之處，並以其個人對星國美食，特別是肉骨茶（Bak-Kut-teh）的美好經驗，以及臺灣國民飲品珍珠奶茶在星國大獲好評為例，說明兩國飲食文化相互影響，更拉近雙方民眾的距離。



4

月

傾聽年輕世代新思維—外交部舉辦部長與基層同仁有約活動

吳部長於2月26日上任後推動「讓年輕同仁的聲音被聽見」工作計畫，以期直接面對基層同仁，傾聽大家對工作的想法。吳部長於4月3日中午首度與年輕同仁便當餐敘，並以不限主題、自由交談的方式坦誠交換意見。吳部長感謝與會同仁提供寶貴意見，期盼透過更多的交流溝通，撤除與年輕同仁之間的隱形藩籬，要改變外交部繁文縟節的文化，鬆綁層級關係，並以更快速、有效率的方式推動業務，透過充分溝通與授權，建立具凝聚力及向心力的戰鬥團隊。



吳部長5月9日下午赴外交學院，勉勵正在受訓的「第51期外交領事人員專業講習班」學員積極精進專業、充實自我及發揮創新思維。

吳部長與學員分享從赴美求學、擔任行政院大陸委員會主任委員、駐美代表，到肩負我國外交重責大任的心路歷程，並表示唯有在開放自由的空間裡，同仁才能發揮創意，未來將致力在外交部創造開放自由的氣氛。面對當前的國際情勢及中國對我強力打壓，吳部長期許新進外



交人員培養協調溝通的能力和團隊精神，不可墨守成規，才能展現百分之百的戰力。吳部長並就台美關係、美國「印太戰略」、新南向政策、數位外交及經貿外交等議題，與學員充分交換意見。

「第51期外交領事人員專業講習班」共有50名學員，自本年1月22日開訓，訓期6個月，本年首度增設越南語組，以配合「新南向政策」之推動，培養相關專業人才。

吳部長於5月25日應邀至國立政治大學以「從實"釗"來-外交部吳釗燮部長分享座談」為題，與超過300位政大師生分享求學與服務公職經驗，以及我國外交政策成果。

吳部長與同學分享職涯所經歷的機會與挑戰，並暢談自美國學成歸國，從事學術研究與教職及擔任行政院大陸委員會主委、駐美國代表、國安會秘書長、總統府秘書長到外交部長的心路歷程；另分享我國當前外交政策與具體作為，包括鞏固邦誼、開創臺美關係新局、強化與我理念相近國家的實質關係等議題。吳部長多次強調指出，非常希望外交部年輕同仁能夠自由表達自己的想法及創見，也鼓勵學弟妹勇於發揮創意。



全球會員人數最多的新聞工作者組織「國際記者聯盟」（International Federation of Journalists, IFJ）於5月11日至13日首度在臺灣舉辦年度會議，共有來自20餘國約40位IFJ執行委員及觀察員參加。吳部長5月11日在外交部以酒會歡迎與會代表，強調臺灣致力保障記者採訪自由及安全，並稱讚IFJ選擇在臺灣召開年會，是對臺灣維護新聞及言論自由努力的肯定。

總部設於布魯塞爾的「國際記者聯盟」於1926年在巴黎成立，旨在維護新聞自由與社會正義。該組織目前會員人數達60萬人，分布在146個國家，為歷史最悠久的專業性國際記者組織。



6月 外交部「2018年國際青年菁英領袖研習班」在臺舉行

外交部「2018年國際青年菁英領袖研習班」(Mosaic Taiwan 2018)於6月11日上午舉行開訓典禮，由謝武樵政務次長主持，計有來自美國及加拿大的30位優秀青年參加。

外交部自103年起舉辦Mosaic Taiwan活動，目的在強化北美地區青年領袖對臺灣的認識與了解，並在雙方新世代青年之間播下友誼的種子，成為深化雙邊關係的重要力量。今年參加的學員大多畢業或就讀於美、加知名學府，具備法政、財經或國際事務等領域專業背景，亦有在行政或立法機關、學術界及非政府組織實習的經驗。



6月 外交部安排駐臺使節暢遊澎湖，推銷世界最美麗海灣

吳部長陪同各國駐臺使節及代表於6月22日至23日參訪澎湖，受到陳光復縣長及縣府官員的熱烈歡迎。訪團於23日上午搭船出海，前往桶盤嶼參觀世界級玄武岩地質景觀，並登上虎井嶼欣賞海天一色美景；下午則走訪馬公市老街，參訪全臺最古老的媽祖廟。傍晚時分前往澎湖林投海灘，享受初夏午後難得的悠閒時光。各國使節及代表對澎湖豐富的人文內涵及天然美景極為讚賞，並感謝外交部的悉心安排與接待。



6月 外交部首次主辦『科技援外成果展』，彰顯臺灣科技外交的創意與活力

外交部邀請科技部及教育部共同主辦，委託高雄國立科學工藝博物館策劃的「科技援外成果展」，於6月26日假國立台灣科學教育館舉行，外交部長吳釗燮部長親臨主持開幕式，科技部蘇芳慶政務次長、教育部朱楠賢主任秘書亦出席共襄盛舉。此次展覽，也特別邀請擔任參展主題國的尼加拉瓜及宏都拉斯等國駐臺大使及各國駐臺使節，與來自臺東富岡國小及利嘉國小的50位師生齊聚一堂，為展覽揭開序幕。



該展覽以生動活潑的方式介紹近年來政府執行科技外交的成功案例，包括政府運用科技優勢推動國際合作計畫的成果，以及我國「福衛二號」的火箭與「福衛三號」的衛星模型。此外，亦展示來自各友邦的特色文物，搭配有趣的互動遊戲介紹科普知識，充分展示兼具人文與科技元素的援外成果，並彰顯我國推動科技外交的創意與活力。



▲ 吳部長歡迎史瓦帝尼國王恩史瓦帝三世訪臺



▲ 吳部長歡迎海地總統摩依士訪臺



▲ 吳部長頒贈美國在台協會（AIT）處長梅健華特種外交獎章



▲ 吳部長頒贈華府智庫傳統基金會創辦人佛訥博士特種外交獎章



▲ 謝次長宴請新美國安全中心下一世代國安領袖計劃訪團



▲ 謝次長主持國際青年菁英領袖研習班結業式



▲ 徐次長主持國際青年大使出訪授旗典禮



▲ 劉次長會晤貝里斯衛生部長馬林



中華民國外交部

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS-REPUBLIC OF CHINA (TAIWAN)

10048 臺北市凱達格蘭大道2號

2 Kaitakelan Blvd., Taipei, 10048, Taiwan (R.O.C.)

TEL : (02) 2348-2999

<http://www.mofa.gov.tw>