



【賴建宏先生提供】

世界大環境快速變遷，牽引著台灣的發展。

過去十年是人類政治制度變化最快的十年，台灣如何自處？未來個人如何應變？

這十年台灣的變化過程像由一個浪潮的開始、到一個浪潮結束。如果回顧這十年台灣的发展、變化，的確令人眼花撩亂，但如果能夠把握自己的定位，未來仍充滿光明。

從宏觀的角度來看，台灣近十年發展，其實也是國際歷史發展的縮影。從世界這十年發生的四項變化切入觀察，更能幫助大家明瞭台灣的問題與解決之道。

首先世界政治環境的快速變遷，牽引著台灣的發展。過去十年是人類政治制度變化最快的十年，從蘇聯解體、非洲許多國家邁向民主，人類歷史從來沒有這麼多國家同時在變，而且變得如此之快。1990年代是民主發展最快速時期，台灣

簡又新：一個浪潮結束、一個浪潮開始

外交部長

正好趕上這股政治改革浪潮同步發展。

這十年是台灣政治加速民主自由發展的時期。解嚴造成全新的政治格局，前一代的政治人物離開，這段期間眾多政黨同時競爭。無數政黨、媒體報紙、乃至銀行、教育也全面開放，這是台灣從過去戒嚴時代突然轉變成民主化當中，前所未有的現象。

第二項變化是全球化。1990年代全球經濟體出現變化，從國家經濟轉變成區塊經濟。例如歐洲共同市場變成歐盟、北美自由貿易協定（NAFTA）成立、亞太經濟合作會議（APEC）產生，許多經濟組織如雨後春筍。突然之間，世界開始討論區域化、全球化，無疆界經濟開始刺激世界，也刺激台灣的發展。

這十年對台灣而言也是全面展開國際化的時期。過去十年台灣人的行為開始大幅度走向國際化。我舉個統計數字說明，1980年台灣開始開放觀光，1990年代人口大量出國達到高峰。1992年—2001年，十年間，台灣出國人次達到五千七百六十四萬人次，平均一人出國兩次以上，顯示台灣人民樂於走出國門。

台商無所不在

台灣企業的活動，在這段期間也出現變化。這十年的商業發展證明，台商真的是無所不在。台灣企業在東南亞地區每年投注的資金約450億 500億美元，流到大陸大約650億 1000億美元。這數字很驚人，顯示台灣有上千億美元在亞洲、全世界流動。

第三項變化是大陸經濟體的崛起。1989年發生天安門事件，1992年鄧小平南巡，大陸這十年不論在政治或經濟上均出現許多重大變革。大陸經濟體真正發生影響力則是在1996年亞洲金融風暴之後，影響台灣發展甚鉅。

1992年大陸加速經濟改革開放，台灣開始與大陸經濟合流。如今長駐上海的台商據傳有三十五萬到五十萬人，數字很驚人。合流不是受到政治的影響，而是基於經濟事實。最近十年有兩千零九十萬人次去過大陸，對台灣經濟的影響不可忽視。

第四項是高科技帶來的革新。包括網際網路、個人電腦與生物科技，高科技不僅影響經濟行為，還有金融行為與資訊傳遞，這些都相互連動。我們的生活幾乎跟網路脫不了關係，金融業也因為網路而連成一體。在台灣，人們可以晚上不睡覺，從事歐美股票買賣，全都是拜網路所賜。

資訊與媒體發展已經徹底改變台灣。不管你喜不喜歡，媒體提供無數資訊，加速社會脈動。台灣的手機密度已是世界第一，門號已經超過兩千五百萬個，一件事發生，頓時便傳遍全島，資訊的同步對社會發展是有利的。

為何台灣人近年感到信心失落？主要在於，人民近十年來因為台灣定位不清楚而產生

困擾，造成許多人感到前途艱難。

台灣若定位好，未來發展就不需擔憂。我認為可用五項指標來觀察國家定位，包括政治、社會、經濟、文化與環境。過去，當台灣發展出現問題，通常都是因為這些指標發生嚴重問題。

以政治方面為例，台灣在戒嚴體制下經濟發展很成功，但政治力量長期被壓縮，造成解嚴後必須花費許多時間來紓解，至今都還未完全解決。最近高雄市議會賄選事件我們可以瞭解，台灣還未完全民主化。這是因為台灣之前花太少時間從事政治上的改革。

台灣不僅是五項檢視指標定位不清，個人的定位也出現問題。當社會發展躍升時，人往往忘記定位為何，認為前途一片美好，都是機會，過度投資而迷失方向，甚至無法收場。

這十年間物質循環的步調也出現劇烈變化。我們祖父那一代可說是牛車時代，他們可以日出而作、日落而息過一生。那時牛車可以用一輩子，產品生命週期可能是五十年到一百年。牛車時代沒什麼變化，今天不同，什麼都變，而且變得太快，快到有時連適應都發生困難。你說幸運也好、不幸也好，這都發生在最近十年之間。當我們沒抓住自己定位時，就會在快速變遷下被淘汰掉。

所以重要的是我們要回過頭問，台灣國家的定位為何？人民自己的定位為何？

走出去才有生機

台灣要認清自己，走出去才有生機。我們是島國，不要把自己定位成泱泱大國，發展上有先天限制。台灣不能只為自己生產，而要為世界生產，世界都是我們的市場，這才是我們的定位。



台灣的定位必須回到五項指標。台灣在政治上要持續走向健全民主制度，回到基本層面，假如沒有健全民主政治，社會無法成長。

在經濟面，台灣必須定位成具競爭力的輸出經濟體。管理大師麥可波特（Michael Porter）訪台時曾提到，台灣是兩條軌道組成的經濟體，一條是製造業，另一條是服務業。台灣的製造業可與世界列強並駕齊驅，是具競爭力的產業。服務業雖然比較弱，但從觀光業出發仍大有可為。

台灣百分之百要發展觀光業。台灣自然條件非常好，觀光業大有可為，前提是台灣人要先喜歡自己的居住環境，別人才願意來旅遊。

面對國內外局勢的轉變，個人應如何自處？我認為首先還是要清楚瞭解自我定位。

自我定位就是要有判斷力，瞭解自己的優缺點，不因一時的誘因誤導而迷失自我。過去十年太多成功企業家如今消失不見，基本原因就是定位不清楚，以為大好時機來，不斷投資不熟悉的產業，結果下場非常辛苦。

接著要洞察外在世界變化，保持隨時應變跟轉業的能力。我認為未來人的特質就是保持應變求生存。世界變化這麼快，應付不來就會失敗。我的父親或祖父那一代，一生可以只做一種職業，如今實在很難，換職業的人太多，未來人很難守住一個職業做一輩子。

面對局勢變遷，因應之道就是不斷學習，不保持學習未來無法生存。

以我為例，過去職業轉換很多，從航太科技教授、立法委員、環保署長一直到外交部長，每個行業都相差懸殊，但是我每段時期都花很多時間自我充實，因為我知道如果不如此，我就會被淘汰。

最後每個人必須培養國際化人格跟能力。

未來世界，沒有人會老死台灣。過去十年台灣平均每人出國兩次多，因此必須開始培養國際人格，包括強化溝通能力、瞭解文化，才能與國際相處。

在逆境中求生存

我的人生哲學是，人生當中有兩個東西永遠存在：一個是順境，另一個是逆境，自己應該先認清當下身處順境或是逆境。

逆境有逆境求生的方法，跟順境不一樣，如果你用順境的觀點做逆境的事，會很辛苦。

比如說，我們在順境的時候，常會抱怨工作加班太多，怨聲載道；可是在逆境的時候你就得接受，因為大環境不會給你選擇的機會。人民與政府都要共同體認，如何在逆境中求生才是眼前最重要的事。

談到二十一世紀的趨勢方向，我認為首先民主化的浪潮會繼續前進，未來美國還是會領先全世界，由它所帶動的民主思潮會繼續下去。

另外在社會面，群眾要求公平正義呼聲將持續不斷，照顧弱勢族群是應該努力的方向。最後更重要的是台灣人民要跟國際接軌，除了語言能力之外，更重要的是思想與交流。

在逆境中要過逆境該過的日子，有一天我們還會回到順境，不會永遠面對逆境。（成章瑜、高聖凱採訪，高聖凱、林昱君整理）