## 專訪部長夫人

張麗君 董榮輝



簡又新部長夫人王圭容女士是位注重品味的生活家,也是一位活躍的環保志工,熱情、開朗、親切的個性使她處處深受歡迎。

夫人活潑,部長內斂,在感情的天秤中, 彼此欣賞、互補,始終是最佳拍檔,鶼鰈情深 的模樣羨煞眾人。

本刊特別前往部長自宅專訪部長夫人,專 訪主題包括她如何因應各種角色轉變、家庭狀 況以及部長工作以外的一面,與同仁分享。訪 談過程中,夫人侃侃而談,態度親切,詳為解 說,充分顯露其熱心助人的個性。

夫人從小到大,成績一向名<mark>列前茅</mark>,不但 會彈奏鋼琴,也一直是演講代表,在北一女 中、台灣大學畢業時,都被學校選拔出來代表 當屆畢業生致答辭,可說是校園裡頗具名氣的 人物。

部長和夫人皆為台大學子,兩人分屬不同學院,部長是工學院學生,她則在法學院念法律系。部長書念得很好,但台大不乏這類學子,真正吸引夫人的特質是他穩重、務實、誠 想的性格。

兩人交往後,部長不管在哪裡,包括在海

軍服役期間,幾乎每天都會打電話給夫人,並 且經常寫信。部長文筆流暢,很會寫信,信的 內容頗有內涵,看得出很有耐心、恆心。

步出台大校門後,夫人先申請到美國紐約 大學獎學金,部長退伍後也向多所美國著名學 府申請獎學金,結果每個學校都給他獎學金。 但為了夫人,他也選擇到紐約大學深造,攻讀 航空及太空工程。兩人於一九七 年在美國結 婚。

夫人原沒料到學工程的另一半會當教授或 公務員,但世事難料,他們學成歸國後,部長 於民國六十三年至七十二年當教授,後來並且 學而優則仕,踏上從政之路。

夫人在取得紐約大學法學碩士後,先後在 紐約市兩家非常著名的律師事務所工作。等到 部長取得航太工程博士後,夫人即隨部長束裝 返國服務。不像當時很多留學生,取得學位後 即在美國工作,部長則是打從一開始到美國就 決定,畢業後即返國服務,不留在異鄉。

十多年前,環保署成立時,部長是我國首任環保署長,夫人則是環保義工,許多人都認為是受到先生的影響,其實這也許是個性使然。她一直很節儉,買東西的哲學是貴的不一定好,而且秉持物盡其用原則,家具鮮少更換,家裡傳真機也有十年歷史,連一張紙如果有一面空白就不會任意丟棄。她強調,環保其實就是生活,她一直是這麼過日子,不會因部長的職位異動而改變。

夫人認為,在講求生活品質的同時也應該 注重環保的實踐力行。在駐英時期,體會更加 深刻。舉例來說,她不時聽到一些英國友人說 自己身上的好衣服是其家人或親戚留下來的, 顯示她們不僅不隨便丟棄舊衣,而且將衣服保 養的很好。她回憶,有一回,英國女王伊麗莎 白二世應邀出席我方主辦的一項活動,女王穿



的衣服也不是新衣,但可看出其設計和質料均 極佳,保養的也好。她說:「這何嘗不是環保理 念的實踐!」

夫人也很少丟衣服,部長目前穿的西服以 及她個人的服裝,許多是舊衣,她只是把領子 或肩膀等部份根據時下流行款式,稍作修改就 成為「舊衣新穿」。

夫人目前擔任「中華民國綠野仙蹤協會」 理事長,該協會從事環保理念宣導及環保工作 的推動,如淨灘、撕小廣告、廚餘減量利用、 掃街等,每項活動都獲得良好迴響。

「東北角海岸藍天碧海,風景優美,卻發 現各種飲料罐、塑膠袋滿佈海灘,不僅破壞景 觀、生態環境,也會影響遊客安全,實在令人 難過。」她提及,推動淨灘是希望能還給台灣 一個乾淨而優美的海灘。該會很有組織地舉辦 這項活動,首先把參與的志工集合起來,再以 遊覽車將他們送到東北角海岸,同時為志工們 投保意外險,以策安全。

綠野仙蹤協會去年還曾進行台北市公廁的 評比,請都市景觀學方面的教授及專家來指 導。她認為,一個城市是否符合國際水準,當 地公廁可以作為一項觀察指標。

夫人近年來致力倡導減少廚餘,並且善加 利用。對於國內垃圾中廚餘量的比例達 35%的 現狀頗有感觸,表示這和國人飲食習慣有關 聯,如果廚餘能夠另外處理,垃圾傾倒量將大 幅減少。她說,「先進國家很少像台灣家庭每 天都在倒垃圾,如果家庭廚餘能善加處理,那 麼一星期也許只需倒一次垃圾,這對延長垃圾 掩埋場與焚化爐的使用壽命、減少社會成本都 有正面助益。」夫人表示,廚餘最好的歸宿是 再生利用,日本政府補助民眾購置廚餘處理 器, 廚餘入機器製成粉狀肥料, 可為植物的有 機施肥。廚餘減量和再利用的觀念如果在國內 逐漸普及,商人覺得有商機,自然會生產廚餘 處理機器,這類機器問世後,主婦更有意願處 理廚餘,形成正面循環。

她又說環保的理念,從幼稚園的小朋友到 退休的老人都可以來做,而且透過小朋友來影 響大人是最有效的途徑之一。地球只有一個, 台灣也只有一個,善待環境,做好環保,才能 為後代子孫留下永續發展的生存空間。

夫人也從事一些公益,目前擔任台北女青 年會(YWCA)的董事,曾主持幾次大型活動, 由於她行事縝密、親和力夠、又有豐沛人脈, 舉辦的活動總能如行雲流水般順暢成功。

「看到許多人奉獻和付出,覺得台灣這塊 土地真是可愛;另一方面,從掃街活動中看到 街上的下水道盡是行人丟棄的煙蒂等垃圾,也 體會到環保的推廣,自觀念到實踐還有一段路 要走。」她說。

夫人更是懂得品味的生活家,比如說她買 了幾套精緻茶具,視來訪客人的性別、年齡選 用適合的茶具待客,每每讓人驚艷。餐巾紙也 依季節和場合而有不同的選擇,家中的器皿用 具即便如垃圾桶、肥皂盒的顏色都和房間色彩 搭配,她說,只要用心,不必多所花費,就可 把生活安排得有質感。

部長對夫人熱心環保及公益,講求生活品 質的做法完全支持。有此後盾,她更有揮灑的 空間。

夫人透露,部長一直是個疼孩子的好爸 爸,也是個愛太太的好先生。他在家時很幽 默,是個說故事高手,孩子小時候,部長經常 給他們說故事,『傑克與魔豆』的故事不知說 了多少遍,小孩總是百聽不厭。部長說的故 事,有時主角雖然不變,但內容總是有些變化,經常把為人處世應有的態度以說故事的方式來啟發小孩,例如,他會說「從前有位小孩名叫傑克,自小與媽媽相依為命,生活過的很辛苦,但他很乖,會幫忙作家事」、「傑克每天早上起床會先刷牙洗臉,並且向媽媽道早安

部長是孩子們最好的玩伴,孩子小的時候,讓他們騎在背上玩,經常與他們下棋或運動,同時也是孩子們的家教,數理方面的疑問,他幾乎都有辦法解決。家中器具故障時,也常由他修理。總之,部長在家人心目中,一直是一位教授及工程師,非常重視家庭生活,不會因他的職位不同而改變。

部長為學而優則仕的代表人物,早年從大 學教授轉換跑道參選並高票當選立委,之後擔 任環保署長、交通部長、駐英代表、國安會諮 詢委員、總統府副秘書長,到外交部長,一路 走來,夫人始終是部長最大的精神支柱,彼此 扶持,面對生命的起落與悲歡。

談及駐英期間的苦與樂,夫人表示,英國雖為民主國家,貴族們仍盡力維持其傳統及地位;派駐當地的外交官,大都非常注重外交儀節。而倫敦更是二次世界大戰前的世界政經、金融中心,其文化遺產仍然豐富,無形中形成一個有階級的社會,很多事情包括身分、社會地位,不是金錢可以買到。為了要融入當地主流社會,她不斷向英國友人請教英國習俗,甚至學習英式英語、社交禮儀,包括服裝穿著、歐式用餐儀節 等等。

另外,為廣結善緣,官邸不時舉辦各種不同形式的大小宴會。而每場宴會,夫人均親自精心策劃其中的大小環節,舉凡客人名單、會場的佈置與餐具的選用,尤其是當天菜單的規劃等等,她常煞費苦心地依照季節及宴會性質而搭配適宜的餐前酒、飲料及小點心;同時為使宴會盡善盡美,夫人不但貼心地選用符合賓客口味的菜餚、甜點及飯後茶酒,更會安排音樂節目穿插其間,偶爾還會有魔術表演與室內



賽馬遊戲呢!正因為夫人對賓客的細緻及體貼接待,使不少曾至官邸作客的國會議員與政商名流津津樂道,並熱切期待下一次的邀約。

在他們即將離開英國時,甚具聲望的「英國國會議員夫人協會」主席 (Chairwoman of Conservative Parliament Wives)的Lady Neubert曾寫信給夫人:「 I am sure you are looking forward to going home after four and a half years of hard work here in the UK, but you and Eugene will be much missed. Everyone who got to meet and know you will always remember your charm and hospitality, great sense of humour (very British), wonderful outfits, scrumptious cooking, and ability to relax all your guests however nervous they might have felt

她憶及中英關係的開拓,部長確實下了一番苦功。部長總是先從科技、環保、航空、運動等話題談起,避免直接談及政治,而當他們了解到我國的外交處境後,也都認為我國的國際地位受到不公平的待遇,有些友人即主動表示,願意再介紹一些有影響力的朋友為我國爭取權益。在許多場合中,大家都直接以「大使」來稱呼部長,顯示部長的努力,受到英國社會人士的敬重。

被問及如何扮演一個外交官夫人時,夫人謙虚地說,雖然駐英經驗使她開拓視野及增進國際觀,但是她的經驗僅屬於實務上,部 很多同仁的眷屬應該都比她有經驗。目前,最重

要的就是協助部長把外 交工作做好。

她說,現在的生活 似乎又回到駐英期間一 般,幾乎每天都有公務行 程,除了迎送訪賓、接待外 賓、參與外交有關之場合,有時 還需隨部長出訪國外。

忙碌的生活需要適度調劑。夫人透露,部 長維持充沛體力的方式是固定運動和清淡飲 食,他每星期都會抽出一點時間騎馬或游泳, 在食物的方面,部長大都吃魚和素菜。夫人自 幼學習鋼琴,喜歡音樂和閱讀,這也是部長的



默契十足。她和部長間是一 種夥伴關係,彼此尊重,她在 生活上盡量幫部長作妥適安排,

使其無後顧之憂。她透露,部長最 常問她的一句話是:「今天該打哪條領

帶? .

茶敘(倫敦官邸)

體力充沛、創意十足的部長和開朗熱情、 追求完美的夫人,他們的攜手並進,相信必能 使本部展現一番新風格,並能為我國的外交工 作注入一股新活力。

## 部長夫人與本部同仁眷屬茶敘側記

部長夫人為加強與同仁眷屬間之互動、瞭解以及聽取眷屬心聲,特別於三月十四日、廿日 及廿七日分別與百餘位同仁眷屬茶敘座談,並同時邀請哥斯大黎加、多明尼加、波蘭、日本、 加拿大、西班牙、印度及新加坡等國駐華使節及代表之夫人們出席,藉此與同仁眷屬交換駐外 經驗與心得。

這是本部首次以同仁眷屬為對象所舉辦的茶會。部長夫人強調舉辦茶會的出發點除了希望 與同仁眷屬見面外,也希望眷屬們之間能有機會相互認識,進行交流,同時也得藉此機會來部 了解另一半的工作環境。茶敘現場的氣氛輕鬆愉快,應邀出席的使節及代表夫人們熱情地與 大家分享駐外生活經驗以及外交生活花絮,其中多明尼加葉南德斯大使夫人更準備書面講稿發 送給大家。茶會中,部長夫人除一一就駐外人員子女教育問題、搬家問題、駐外經驗與同仁眷 屬交換意見外,也談到許多駐英期間的生活情形,兼具啟發性及趣味性,眷屬們亦在溫馨融洽 的氣氛下與夫人分享她們帶來的全家福照片與生活點滴。

出席茶會的眷屬們表示,部長夫人親切地問候、平易近人地話家常以及主動了解眷屬心聲 的舉動,每每令在場眷屬們倍感溫暖。尤其是眷屬們平日操持家務或忙於工作,沒有機會互相 認識,藉此茶會得以彼此見面聯繫情誼,尤其能直接與部長夫人見面並暢談心聲,實在是一次 難得的經驗。應邀到場的使節及代表夫人們也表示,對於部長夫人安排她們與平常較少接觸的 本部同仁眷屬認識感到非常高興,除感謝部長夫人的巧思外也認為此舉意義深遠。

最後值得一提的是,注重環保的部長夫人,不但時時宣導環保的重要與廚餘的減量及利 用,更身體力行地展現在日常生活上。為免事前親自挑選、精心準備的茶點因為吃不完而浪 費,她特別準備了紙盒,先將部份茶點打包,讓與會的同仁眷屬可以攜帶回家與家人們共享。 從這點不難看出夫人體貼入微的心思以及對環保的堅持。